



COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

# 世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター

**World Economic Forum**

**Centre for the Fourth Industrial Revolution Japan**



## 平山 雄太 (ひらやま ゆうた/ HIRAYAMA YUTA)

民間企業での新規事業の立ち上げを複数経験後、福岡地域戦略推進協議会にて自治体や大企業と共にオープンイノベーションの推進や、スタートアップ支援、スマートシティプロジェクトを担当。2018年より名古屋大学学術研究・産学官連携推進本部客員准教授、2019年より世界経済フォーラム第4次産業革命センターにてスマートシティPJを担当、2020年より熊本大学客員准教授。

**2019/2-現在**：一般社団法人世界経済フォーラム第4次産業革命日本センターにてスマートシティスペシャリストとして、スマートシティプロジェクトを担当

**2018/4-現在**：名古屋大学客員准教授（名古屋大学学術研究・産学官連携推進本部）  
名古屋大学にて大学発ベンチャー支援およびTongaliプロジェクトのサポート、および東和不動産株式会社との旧那古野小施設活用事業プロジェクトの支援。

**2016/2-現在**：福岡地域戦略推進協議会（シニアフェロー）  
福岡地域戦略推進協議会にて、地方創生、スタートアップ支援、海外都市連携、オープンイノベーション等のプロジェクトを推進。またFukuoka Smart East等スマートシティプロジェクトも担当。

## ■ 第四次産業革命日本センター概要

- データガバナンス
- ヘルスケア
- スマートシティ
- モビリティ
- アジャイル・ガバナンスほか

# 世界経済フォーラム第四次産業革命センターとは

2017年3月、テクノロジーを統御し、社会課題の解決に最大活用するためのルールづくりと実証を推進する「官民プラットフォーム」として、世界経済フォーラムがサンフランシスコに設立。

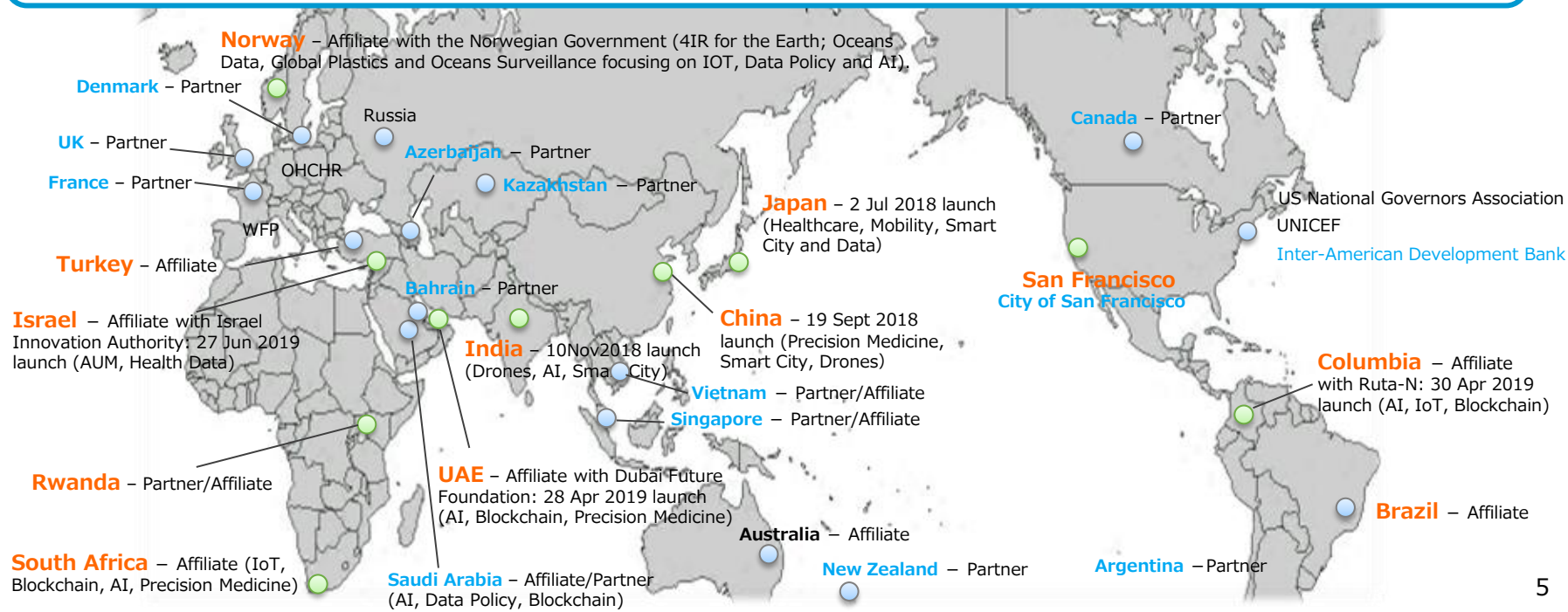
政府、産業界、学界、市民社会、地方自治体、国際機関など、**マルチ・ステークホルダー**が参画し、グローバルなルールづくりに共同で取り組む実証型の官民プラットフォーム

**第四次  
産業革命**  
ダボス会議が予測する未来  
The Fourth Industrial Revolution  
クラウス・シュワブ  
世界経済フォーラム【訳】



# 第四次産業革命センターのネットワークの広がり

2018年7月の日本センター設立を皮切りに、中国、インドにグローバルセンター、UAE、コロンビア、イスラエル等に提携センターが設置され、センター設置/パートナーの政府・機関は30に拡大。





# 世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター



## 創設者：



**目的：**第四次産業革命の恩恵を最大化するため、政策のオープンイノベーションを促進し、ガバナンスギャップを解消し、政策の互換性を確保する



## パートナー企業：

- ・ アイシン精機
- ・ 日本電気
- ・ サントリーホールディングス
- ・ セールスフォースドットコム
- ・ SOMPOホールディングス
- ・ 武田薬品工業
- ・ デンソー
- ・ トヨタ自動車
- ・ 日立製作所
- ・ マッキンゼー・アンド・カンパニー
- ・ 三菱ケミカルホールディングス
- ・ 森ビル
- ・ 堀場製作所
- ・ エーザイ
- ・ 日本電信電話 (NTT)

# 世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター チーム紹介



須賀 千鶴  
センター長



村木 茂大  
事務長



ジョナサン・ソープ  
グローバル・  
コミュニケーション責任者



小須田 絵美  
オペレーション・  
スペシャリスト



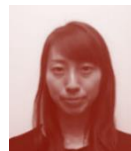
岡田 萌乃  
オペレーション・  
コーディネーター



西澤 美穂  
オペレーション・  
コーディネーター



井上 裕介  
厚生労働省  
・フェロー



齋藤 悠  
国土交通省  
・フェロー



樋口 道弘  
農林水産省  
・フェロー



川崎 雅史  
マッキンゼー・フェロー



上坂 広人  
デンソー・フェロー



鈴木 義一  
アイシン・フェロー



藤田 卓仙  
ヘルスケア・  
データ政策  
プロジェクト長



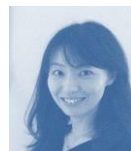
山本 精一郎  
ヘルスケア・  
データ政策  
プロジェクト長



阿閉 宏明  
武田薬品・フェロー



岡本 雅子  
武田三菱製薬  
・フェロー



小野寺 玲子  
武田薬品・フェロー



鈴江 康徳  
SOMPO  
・フェロー



内藤 景介  
イーザイ・フェロー



堀井 陽輔  
イーザイ・フェロー



林 幸夫  
トヨタ・フェロー



本堂 聡  
トヨタ・フェロー



余吾 博之  
アイシン・フェロー



Rushi Rama  
スマートシティ  
プロジェクト長



平山 雄太  
スマートシティ  
プロジェクト  
スペシャリスト



今井 早苗  
セールスフォース  
・フェロー



鍛 忠司  
日立・フェロー



黒石 修一  
Deloitte  
・フェロー



南雲 岳彦  
MURC・フェロー



増田 拓也  
セールスフォース  
・フェロー



望月 康則  
NEC・フェロー



隅屋 輝佳  
アジャイルガバナンス  
プロジェクト・スペシャリスト



岩田 太地  
NEC・フェロー



堀井 洋一  
日立・フェロー



秋元 一郎  
NEC・フェロー

- 第四次産業革命日本センター概要
- データガバナンス
- ヘルスケア
- **スマートシティ**
- モビリティ
- アジャイル・ガバナンスほか



## Goal

テクノロジーの社会実装に必要なルール作りや合意形成（テクノロジーガバナンス）に関して、都市や自治体のサポート役となり、スマートシティの実現に貢献する。

## Impact

- G20 Global Smart Cities Allianceとして、都市ネットワークの知見を集約し、テクノロジーガバナンスに関するリファレンス先としての地位を強固にする。
- プライバシーやセキュリティ、排他的なデータ利用や、バンダーロックイン、都市間のインターオペラビリティといった諸問題を回避すべく、パイロット都市と共に、スマートシティに関する基本原則を共同設計する。
- Allianceの活動を通し、各都市間で情報が共有される事で各都市が過剰な投資を行うことなく、市民にとって最も価値ある選択が行う事が可能となる。

## Partners

日立製作所、日本電気、セールスフォース、デロイトトーマツ、MURC

## Timeline

**2018年秋-2019年春**：スマートシティをG20の議題に盛り込む点につき日本政府の合意を得る。既存の活動と矛盾・重複しない形で、国際コンソーシアムの創設に向けた調整を行う。

**2019年春～夏**：B20, U20, G20を通し、Global Smart City Coalition創設について支持を得る。

**2019年夏～秋**：Asia Smart City Weekにて、G20 Global Smart Cities Alliance 設立会合を実施

**2019年秋～冬**：バルセロナのSmart City Expo及び、Innovative City Forumにて自治体や政府関係者、スマートシティ関係のエキスパートを招いたテクノロジーガバナンスに関するワークショップを開催

**2020年春～夏**：5原則に基づく各ポリシーの策定を専門家と共に開始。日本においては日本支部として10都市以上が参画

**2020年秋～冬**：U20サミットへの参画の他、Smart City ExpoにてGSCA1周年記念イベントを開催予定



### CONTACT:

[Jeff.Merritt@weforum.org](mailto:Jeff.Merritt@weforum.org);

[Rushi.Rama@weforum.org](mailto:Rushi.Rama@weforum.org)

[Yuta.Hirayama@weforum.org](mailto:Yuta.Hirayama@weforum.org);

日本のG20議長国としての立場を活かし、公共財としての街データ・ガバナンスを推進するため、2019年3月、5月、6月にそれぞれB20、U20、G20貿易・デジタル経済大臣会合から **Global Smart City Alliance** 創設というC4IR提案への支持を取りつけ、事務局を拝命。



パネルディスカッション（3）「すべての人のためのデジタル化」のモデレータをつとめるMurat Sonmez



日本センターは2019年U20東京メイヤーズ・サミットのアドバイザー・パートナーを務めた。セッション4「持続可能な経済成長」のモデレータをつとめるJeff Merritt



事務局拝命に関するプレスリリース

# G20 Global Smart Cities Alliance設立会合

設立会合では、トロント市やバルセロナ市等各都市より、スマートシティに関する取り組みや、テクノロジーガバナンスについての議論が行われた。また、サウジアラビア政府より、来年度のG20議長国として、G20 Global Smart Cities Allianceの取り組みを引き継いでいく旨の発表も行われた。





## 2020年のG20デジタル経済大臣会合の成果文書に本年もG20 Global Smart Cities Allianceの活動について明記された。

### G20 Digital Economy Ministers Meeting

Ministerial Declaration  
Wednesday, July 22, 2020



1. Building on the achievements and commitments of past Presidencies, we, the G20 Ministers responsible for the digital economy, met on 22 July 2020 to discuss harnessing digital technologies to realize opportunities of the 21<sup>st</sup> century for all. In 2020, the G20 Digital Economy Task Force (DETTF) brought together all G20 members as well as guest countries. Saudi Arabia also invited the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) and the International Telecommunication Union (ITU) as knowledge partners.
2. As our societies and the global economy digitalize, there are ever greater opportunities to advance standards of living through human-centric, data-driven, and evidence-based policy, increased economic competitiveness, higher-quality jobs, enhanced provision of public services in cities of all sizes and communities in remote and rural areas, and more inclusive societal participation of people from all backgrounds. Digitalization also poses challenges including how to bridge digital divides, and develop effective policies and strategies, that are innovative as well as agile, flexible, and adapted to the digital era, while addressing anti-competitive practices, safeguarding privacy, advancing security, building trust, and reducing inequalities. Digitalization is also increasing the importance of boosting job opportunities, increasing market access for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs). We support fostering an open, fair, and non-discriminatory environment, protecting and empowering consumers, ensuring the safety and stability of supply chains in relevant areas, and advancing inclusiveness and human-centricity more broadly, noting the importance of the environmental impact of digitalization and introducing a gender lens. We continue to support international cooperation and multi-stakeholder engagement to design and implement evidence-based digital policies to address these challenges. We recognize that various countries have already taken steps with the intention of making policy approaches more flexible, holistic, and agile, for example through the use of regulatory sandboxes.
3. We stress the importance of the digital economy and policy discussions to sustain progress on the implementation and achievements of the 2030 Agenda for Sustainable Development.
4. We recognize that universal, secure, and affordable connectivity is a fundamental enabler of the development of the digital economy and a catalyst for inclusive growth, innovation, and sustainable development. We recognize the importance of initiatives related to advancing digital connectivity infrastructure, digital skills and awareness, the affordability of Internet services and devices, closing the digital gender gap, and the relevance of digital content. We recognize the need to close the gaps in these areas and the importance of working with stakeholders to connect humanity by accelerating global Internet penetration, especially in remote and rural areas.
5. We emphasize the role of connectivity, digital technologies, and policies in accelerating our collaboration and response to the COVID-19 pandemic and enhancing our ability to prevent and mitigate future crises as stated in our Extraordinary Statement adopted on April 30, 2020. We note the Policy Options to Support Digitalization of Business Models during COVID-19, developed by the Saudi

### III. Smart Cities

12. Building on the achievements of past Presidencies, we encourage further work with stakeholders for the development and deployment of digital technologies and solutions for human-centric, environmentally sound, sustainable, rights-respecting, and inclusive smart cities and communities that boost competitiveness and enhance well-being and community resilience. These digital solutions should be centered around connectivity and providing services in more efficient and personalized ways, while safeguarding human rights. These digital solutions should also be deployed responsibly with effective security and resilience in the digital economy to safeguard privacy, personal data, and service provision, and foster greater transparency and public trust. In this respect, we take note of the G20 Global Smart Cities Alliance initiative launched in 2019.

# スマートシティにおける5つの原則と都市ネットワークとの協業



G20  
Global  
Smart Cities  
Alliance

本アライアンスでは、都市ネットワークと協力し、20万以上の都市および地方自治体、世界のリーディングカンパニーやスタートアップ、研究機関・市民社会コミュニティと「スマートシティにおける5つの原則」を中心に、「テクノロジーガバナンスの実現」と「都市間のガバナンスギャップ解消」に向けた議論を加速させていく。

## 【スマートシティにおける5つの原則】



Safety,  
security &  
resiliency



Transparency  
& Privacy



Interoperability  
& openness



Equity,  
inclusion &  
societal impact



Operational  
& financial  
sustainability

設立パートナー一覧: ※都市ネットワークとの連携は今後も順次拡大予定



What Works Cities



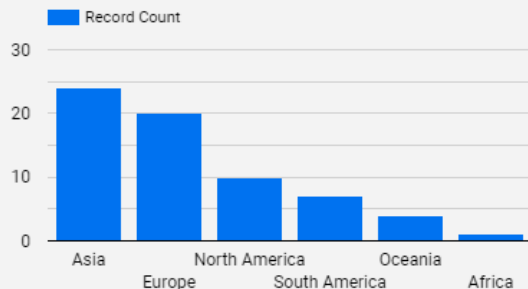
Smart City  
Institute Japan



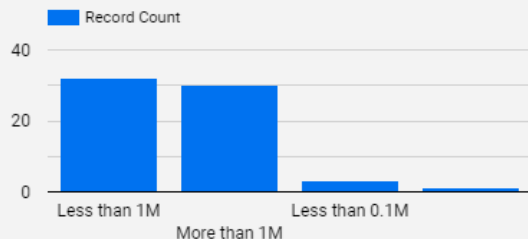
# G20 Global Smart Cities Allianceの参画状況

現在、54都市と直接コミュニケーションを開始しており、22都市がGSCAの取り組みに積極的に参画したいと意思表示を行っている。

Selected cities by region



Selected cities by size





# G20 Global Smart Cities Allianceの参画状況



## As a Pilot Cities..

London  
Belfast  
Leeds  
Cordoba, Argentina  
Buenos Aires  
Brasilia  
Mexico City  
Bilbao  
San Jose  
Chattanooga  
Istanbul,  
Newcastle (Australia)  
Melbourne



Hamamatsu  
Maebashi  
Kakogawa  
Kaga



## LETTER OF INTENT

Is made by and between:

WORLD ECONOMIC FORUM, a not-for-profit foundation headquartered in 91-93 Route de la Capite, CH-1223 Cologny/Geneva, Switzerland, represented by its legal representative (hereinafter referred to as the "Forum"),

and

**[INCLUDE NAME]**, with address at **[include address]**, (hereinafter referred to as "**ix**")

(hereinafter referred to as individually "Party" and collectively the "Parties")

Whereas, the Forum is an independent international organization committed to improving the state of the world by engaging business, political, academic and other leaders of society to shape global, regional and industry agendas;

Whereas, the Forum, incorporated as a foundation in 1971, and based in Geneva, Switzerland, is impartial and not-for-profit, it is tied to no political, partisan or national interests;

Whereas **[insert institution]** is willing to collaborate ("Collaboration") with the Forum to support G20 Global Smart Cities Alliance on Technology Governance (the "Alliance");

Whereas, under the Collaboration the collaboration between the Parties is non-exclusive.

Now therefore, the Parties have agreed to the following:

### Art. 1. Purpose of the Collaboration

This Letter of Intent constitutes a non-binding agreement (except for Article 3 which shall have binding effect) between the Parties. This Letter of Intent sets the respective common interests of the Parties and provides a framework for cooperation to facilitate collaboration between the Parties in areas of common interest detailed herein.

### Art. 2. Description of the Collaboration

The Parties wish to cooperate on a formal basis to exchange knowledge, best practices, and expert insights on principles, protocols and policies related to the impact of Fourth Industrial Revolution technologies on the economy and society.

The **[insert institution]** agrees to join the Alliance as a "pilot city".

This collaboration envisages the following cooperation between the Parties:

**[insert institution]** as a pilot city, will:

- Be showcased as a pilot city on the Alliance website.
- Be included in press materials and announcements related to the Alliance.
- Have opportunities to speak at public events as ambassadors of the Alliance.
- Receive tailored insights, knowledge products, and policy tools developed by experts across the Forum's global network on a regular basis, including early access to protocols and policies designed and piloted across the network.
- Have access to regular quarterly calls wherein Alliance partners will share insights and learnings on technology governance and smart cities.



## 合意書

本合意書は、91-93 Route de la Capite, CH-1223 Cologny/Geneva, Switzerland に本部をおき、その法的な代表者によって代表された、非営利組織、World Economic Forum (以下「フォーラム」という。))と、**[住所]**に所在する**[組織名]**(以下「**●●**」という。))の間で締結された(本合意書において、各当事者を、個別に「各当事者」又は総称して「両当事者」という。))。

フォーラムは、ビジネス、政治、アカデミック及びその他の分野の社会的リーダーと連携し、世界、地域及び産業に関するアジェンダを形成し、世界の状況を改善することを目的とした、独立した国際組織である。

フォーラムは、1971年に設立され、スイスのジュネーブに本部をおき、特定の政治、グループ又は国の利益に結びつかない、公平で非営利の組織である。

**[組織名]**は、G20 Global Smart Cities Alliance on Technology Governance (以下「ライオンズ」という。))を支援するために、フォーラムと協力(以下「本協力」という。))することを希望している。

なお、本協力において、両当事者間の協力関係は、非独占的なものである。

両当事者は、以下のとおり合意した。

### 第1条 (本協力の目的)

本合意書は、(法的拘束力を有する第3条を除き)両当事者間の法的拘束力のない合意を構成する。本合意書は、両当事者の、共通の利益を規定し、本合意書に定める共通の利益に関する両当事者間の協力を促進するために、両当事者間の協力の枠組みを定めるものである。

### 第2条 (協力の概要)

両当事者は、正式に、経済及び社会に関する第4次産業革命の技術の経済及び社会への影響に関する原則、プロトコル及び政策についての知識、ベスト・プラクティス及び専門的な知見を交換することにより、協力することを希望している。

**[組織名]**は、ライオンズに、「パイロット都市」として加入することに合意する。

この協力は、両当事者間において、以下の協力行為を意図している。

**[組織名]**は、パイロット都市として、以下の権利を有する。

- アライオンズのウェブサイトにおいて、パイロット都市として紹介される。
- アライオンズに関するプレスリリース及び発表に記載される。

# G20 Global Smart Cities Allianceパイロット都市について



## <基本合意の主な項目>

・スマートシティ基本原則に取り組む都市としてGSCAにおいて紹介されること。

・公的なイベントにおいてGSCAのアンバサダーとして発言の機会が与えられること。

・GSCAが構築している政策のフレームワークを参照しながら、その都市の既存の政策を見直す。

・GSCAのウェブサイトにおいて、関係する政策を紹介する。

・GSCAが策定したモデルポリシーと、既存の政策との間にギャップがある場合、テクノロジー・ガバナンス改善に向け、どうすればギャップを解消できるか検討し、モデルポリシーの採用・改善活動に貢献する。



### LETTER OF INTENT

IS made by and between:

WORLD ECONOMIC FORUM, a not-for-profit foundation headquartered in 91-93 Route de la Capite, CH-1223 Coligny/Geneva, Switzerland, represented by its legal representative (hereinafter referred to as the "Forum"),

and

**[INCLUDE NAME]**, with address at **[include address]**, (hereinafter referred to as "**ix**")

(hereinafter referred to as individually "Party" and collectively the "Parties")

Whereas, the Forum is an independent international organization committed to improving the state of the world by engaging business, political, academic and other leaders of society to shape global, regional and industry agendas;

Whereas, the Forum, incorporated as a foundation in 1971, and based in Geneva, Switzerland, is impartial and not-for-profit, it is tied to no political, partisan or national interests;

Whereas **[insert institution]** is willing to collaborate ("Collaboration") with the Forum to support G20 Global Smart Cities Alliance on Technology Governance (the "Alliance");

Whereas, under the Collaboration the collaboration between the Parties is non-exclusive.

Now therefore, the Parties have agreed to the following:

#### Art. 1. Purpose of the Collaboration

This Letter of Intent constitutes a non-binding agreement (except for Article 3 which shall have binding effect) between the Parties. This Letter of Intent sets the respective common interests of the Parties and provides a framework for cooperation to facilitate collaboration between the Parties in areas of common interest detailed herein.

#### Art. 2. Description of the Collaboration

The Parties wish to cooperate on a formal basis to exchange knowledge, best practices, and expert insights on principles, protocols and policies related to the impact of Fourth Industrial Revolution technologies on the economy and society.

The **[insert institution]** agrees to join the Alliance as a "pilot city".

This collaboration envisages the following cooperation between the Parties:

**[insert institution]** as a pilot city, will:

- Be showcased as a pilot city on the Alliance website.
- Be included in press materials and announcements related to the Alliance.
- Have opportunities to speak at public events as ambassadors of the Alliance.
- Receive tailored insights, knowledge products, and policy tools developed by experts across the Forum's global network on a regular basis, including early access to protocols and policies designed and piloted across the network.
- Have access to regular quarterly calls wherein Alliance partners will share insights and learnings on technology governance and smart cities.



### 合意書

本合意書は、91-93 Route de la Capite, CH-1223 Coligny/Geneva, Switzerland に本部をおき、その法的な代表者によって代表された、非営利組織、World Economic Forum (以下「フォーラム」という。)、と、**[住所]** に所在する **[組織名]** (以下「**●●**」という。) の間で締結された(本合意書において、各当事者を、個別に「各当事者」又は総括して「両当事者」という。)

フォーラムは、ビジネス、政治、アカデミック及びその他の分野の社会のリーダーと連携し、世界、地域及び産業に関するアジェンダを形成し、世界の状況を改善することを目的とした、独立した国際組織である。

フォーラムは、1971年に設立され、スイスのジュネーブに本部をおき、特定の政治、グループ又は国の利益に結びつかない、公平で非営利の組織である。

**[組織名]** は、G20 Global Smart Cities Alliance on Technology Governance (以下「アライアンス」という。)) を支援するために、フォーラムと協力 (以下「本協力」という。)) することを希望している。

なお、本協力において、両当事者間の協力関係は、非独占的なものである。

両当事者は、以下のとおり合意した。

#### 第1条 (本協力の目的)

本合意書は、(法的拘束力を持つ第3条を除き)両当事者間の法的拘束力のない合意を構成する。本合意書は、両当事者の、共通の利益を規定し、本合意書に定める共通の利益に関する両当事者間の協力を促進するために、両当事者間の協力の枠組みを定めるものである。

#### 第2条 (協力の概要)

両当事者は、正式に、経済及び社会に関する第4次産業革命の技術の経済及び社会への影響に関する原則、プロトコル及び政策についての知識、ベスト・プラクティス及び専門的な知見を交換することにより、協力することを希望している。

**[組織名]** は、アライアンスに、「パイロット都市」として加入することに合意する。

この協力は、両当事者間において、以下の協力行為を意図している。

**[組織名]** は、パイロット都市として、以下の権利を有する。

- アライアンスのウェブサイトにおいて、パイロット都市として紹介される。
- アライアンスに関するプレスリリース及び発表に記載される。

# G20 Global Smart Cities Allianceの参画状況



11月17日のスマートシティEXPOでの発表に合わせ、日本からは4都市がパイロット都市に向けた合意書に調印。10月28日にメディア向けの合意形成に向けたワークショップ「スマートシティの最前線で、何が起きているのか—競争から協調へ」を開催。メディアからも「住民とも合意形成」に関する高い関心が寄せられた。





## スマートシティ加賀 運営の5原則

### 1 透明性を確保したまちづくり

先端技術を活用したサービスを公共の空間で展開する際に、「加賀市官民データ活用推進計画」に基づき、収集されるデータが、誰によって、どのような目的で、何のデータが収集されるのかを開示するよう努めるとともに、個人情報・プライバシーの保護に十分な配慮を行います。

加賀市のまちづくりに係る情報やサービスについても、速やかに見える化し、様々な手段を通じすべての人々に伝えるよう努めます。

### 2 公平性と多様性を重視したまちづくり

先端技術に係るサービスや機会を希望するすべての者が、不平等なく、誰一人取り残さず提供を受けられる環境の構築に努めます。

また、先端技術に係るサービスの社会的な価値や恩恵については、市民生活の質と環境の側面からの評価を行います。

### 3 相互運用性を確保したオープンで機敏かつ柔軟なまちづくり

先端技術の導入に際しては、システム間の相互運用性を高め、データが広く社会において適正に使われる「柔らかな社会インフラ」となることを目指し、その利活用が最大限に行われるように努めます。また、データに基づいて、都市のモニタリング、課題を分析し、都度シミュレーション等を通じ政策の立案、施策を実行し、日々生じる変化にすばやく対応する機敏かつ柔軟なまちづくりを行います。

### 4 事業継続性を担保したまちづくり

先端技術の導入に際しては、これによる事業の継続性を担保するため、エビデンスに基づく政策立案（EBPM：Evidence-based Policy Making）に基づき、事前の実証を行うなどデータに基づいた運用面・財政面の両方から検討を行います。

### 5 安心・安全・強靱なまちづくり

先端技術の導入に際しては、自然災害、不慮の事故、サイバー脅威その他のトラブルによる障害が発生した場合でも最低限の都市機能を維持できる能力を確保したシステムの構築に努めます。





# 浜松市「デジタルスマートシティ構想」中間整理に5原則を明記

## ～ デジタルで“繋がる未来”を共創 ～

人口減少・少子高齢化やインフラ老朽化、コロナ禍の状況においてデジタルの力を最大限に活用し、「市民QOLの向上」と「都市の最適化」を目指し、デジタルで“繋がる未来”を官民で共創します。

### 目指す方向性（基本理念） 「市民QOLの向上」と「都市の最適化」

#### 必要な視点1 オープンイノベーション

“オープン”な環境で組織や分野等を越えた共創のまちづくりを推進。



#### 必要な視点2 市民起点/サービスデザイン思考

デジタルは、手段と捉え、“市民起点”のまちづくりを推進。



#### 必要な視点3 アジャイル型まちづくり

スモールスタートでチャレンジし、トライ&エラーを繰り返し、変化に強いまちづくりを推進。



#### 基本原則1

オープン/相互運用性

#### 基本原則2

包摂性/多様性

#### 基本原則3

透明性/プライバシー

#### 基本原則4

持続可能性

#### 基本原則5

安全・安心/強靭性

令和2年10月27日

報道発表

浜松市  
デジタル・スマートシティ推進事業本部  
TEL: 053-457-2454



浜松市

世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター主催「メディアワークショップ」への市長の出演について

市長が世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター主催の「メディアワークショップ」に出演します。また、この度、同センターから、本市がG20 Global Smart Cities Alliance（以下、G20 スマートシティ都市連合）のパイロット都市に選定され、同イベントにおいて、パイロット都市への基本合意書の締結をオンラインで実施します。

報道機関向けに出演の様子を公開いたしますので是非、ご参加ください。

記

- 1 名称 世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター メディアワークショップ
- 2 テーマ データとトラストの再設計を考える  
～スマートシティの最前線で、何が起きているのかー競争から協調へ～
- 3 主催 世界経済フォーラム第四次産業革命日本センター
- 4 日時 令和2年10月28日（水）10時35分～12時00分  
※市長は10時50分～12時00分のプログラムに参加します  
<プログラム>

時間	プログラム
10:35-10:40	開催趣旨 センター長 須賀千鶴氏
10:40-10:50	G20 スマートシティ都市連合の取組 都市連合事務局 平山雄大氏
10:50-10:52	パイロット都市 合意書締結式 加古川市長、浜松市長、加賀市長、前橋市長
10:52-11:40	パネルディスカッション <モデレーター> センター長 須賀千鶴氏 <登壇者> 岡田康裕 加古川市長 鈴木康友 浜松市長 宮元陸 加賀市長 山本龍 前橋市長 若江雅子 読売新聞編集委員
11:40-11:55	質疑応答
11:55-12:00	総括

# 加古川市『スマートシティ基本5原則』を策定

## スマートシティに関する取り組みについて

加古川市のスマートシティに関する取り組みについて

加古川市におけるスマートシティの取り組みについて

スマートシティ基本5原則

ASCN/ハイレベル会合、GSCA設立会合に加古川市が出席しました！

GSCAのパイロット都市に加盟しました。

### スマートシティ基本5原則

スマートシティ構想の策定に当たっては、G20 Global Smart Cities Alliance が掲げる責任ある倫理的な活用に関する共通の基本原則に基づくとします。

#### 透明性とプライバシー保護 (Transparency & Privacy)

データの利活用にあたっては、市民のみさんのプライバシーを尊重し、透明性の確保に努めます。

#### 安全・安心・レジリエンシー (Safety, Security & Resiliency)

自然災害、不慮の事故、情報セキュリティなどによる障害が発生した場合でも、最低限の機能が維持できる能力を確保するように努めます。

#### 相互運用性とオープン性 (Interoperability & Openness)

さまざまなデータに接続することが可能となる相互運用性を担保し、データ利活用が最大限に行われるように努めます。

#### 公平性、インクルージョン、社会的影響 (Equity, Inclusion & Societal Impact)

あらゆる人材が能力を最大限発揮し、やりがいを感じられるような環境を実現するために、サービスや機会への不平等なアクセスにならないように努めます。また、その社会への影響を評価し、市民生活の向上と環境保全に努めます。

#### 運用面と財政面の持続可能性 (Operational & Financial Sustainability)

IoT技術の導入に際しては、運用面・財政面の両方から継続的な事業であることを確認し、実装するように努めます。



岡田 康裕

10月28日 14:45

Global Smart Cities Alliance (GSCA) との基本合意書に調印しました。

今後、世界経済フォーラムが掲げる5原則（「Privacy & Transparency」、「Openness & Interoperability」、「Security & Resilience」、「Equity, Inclusive & Social Impact」、「Business & Operational Sustainability」）を大切にしながら、住民満足度の向上につながるスマートシティの推進を目指していくこととしています。

本日は、この調印式に引き続き、世界経済フォーラム主催の「第3回メディア向けワークショップ」にオンラインで参加いたしました。...  
もっと見る



G20グローバルスマートシティズアライアンス基本合意書



GSCA事務局 平山雄太の演説





# 前橋市長より、都市間連携に期待のコメント

報道機関各位

**前橋市**  
MAEBASHI CITY

**PRESS RELEASE 前橋市報道発表資料** 令和2年10月28日

**G20 Global Smart Cities Allianceパイロット都市に関する  
合意書を締結しました**

前橋市ではG20 Global Smart Cities Allianceに参画しており、このたび、加古川市、浜松市、加賀市とともにパイロット都市に関する合意書を締結しました。

- 締結日 令和2年10月28日(水)
- 締結自治体 加古川市、浜松市、加賀市、前橋市
- 概要

G20 Global Smart Cities Allianceのパイロット都市は、G20スマートシティ都市連合の加盟都市の中で世界経済フォーラム第4次産業革命日本センターから選定された都市でスマートシティに関する共通原則の活用、各都市の政策立案者を含む国内外のスマートシティ専門家と共同で策定しているスマートシティに関する政策のレビューや実装に向けた協議を担っていく予定であり、パイロット都市になることにより、本市が取り組んでいるスマートシティ・スーパーシティの取り組みを発信するとともに専門的な知見や政策を得られたり、各都市と情報共有を図ることができます。

<参考>

- G20 Global Smart Cities Alliance (G20 スマートシティ都市連合)  
日本政府が、世界経済フォーラムと共同で、スマートシティの効果的、効率的な運用に資する共通認識を醸成するため、令和元年10月に設立。事務局は、下記のセンターが担っています。  
加盟都市：国内外 54 都市（前橋市含む）
- 世界経済フォーラム第4次産業革命日本センター  
平成30年7月に世界経済フォーラム、経済産業省、アジア太平洋イニシアティブの共同事業として設立。同センターは、第4次産業革命の恩恵を最大化するため、政策のオープンイノベーションを促進し、カバナスギャップを解消し、政策の互換性を確保するため活動しています。

本件に関するお問い合わせ先

未来の創造課 渉外係

電話 直通 / 027-898-6427



山本 龍

11月3日 15:32 · 日経電子版 ·

前橋市がスーパーシティという手段を使って目指している方向と加賀市さんの取り組みは同じものです。新しいものに飛びついているのではなく、新しい価値で市民を支えるために、チャレンジしているのです。

先日もオンラインで協定を結ばせていただいた加賀市と今後も連携していきたい。

市民の暮らしを支えるために前進するしかない(\*\_\*;



NIKKEI.COM

静大と石川県加賀市、AI使い健康長寿のまちづくり

静岡大学は石川県加賀市などと人工知能 (AI) を使って住民の健...



山本 龍

加賀市はマイナンバーカードの普及率が80%。多くの市民が、マイナンバーによって行政サービスを迅速に的確に受けているからこそ、普及しているのでしょう。ということは前橋市は、市民が欲しいと思うサービスを提供出来ていない証拠です。もっと知恵を絞らないと(;▽;)



超いいね！ · 返信する · 6日前



Hirayama Yuta

山本 龍 市長恐れ入ります！先日はありがとうございました！加賀市さん、カードの申請率ですが、先日60%を超えたと言いましたので、80%はあともう一息かと思えます！

いきなりコメント失礼致しました！引き続きよろしくお願い致します！

いいね！ · 返信する · 5日前



山本 龍

Hirayama Yuta こちらこそ先日は積極的に話さずぎました。

超いいね！ · 返信する · 5日前

# 宇部市『スマートシティ宇部運用5原則』を策定

## スマートシティ宇部 運用5原則

- ▶ 個人情報に配慮した透明性の高いまちづくり  
(プライバシー、トランスペアレンシー)
- ▶ 相互運用性のある開かれたまちづくり  
(オープンネス、インターオペラビリティ)
- ▶ 安全で安心な強靱力のあるまちづくり  
(セキュリティ、レジリエンス)
- ▶ 多様性に配慮し誰もが参加できるまちづくり  
(エクイティ、インクルージビティ、ソーシャルインパクト)
- ▶ 環境・経済・社会のバランスが取れた  
持続可能なまちづくり  
(ビジネス、オペレーショナル)

G20 Global Smart Cities Alliance 倫理的なスマートシティ実装のための5原則準拠

14

ツイート

更新日：2020年10月15日

### 市民の皆様へ（令和2年10月15日）

私はこの度、体調不良により辞任を決意しました。

本年8月後半より夏風邪を端緒とした体調不良が続き、治療・入院検査などをしてまいりましたが、その後、回復を信じて公務に携わりながら調整に努めてまいりましたが、10月に入りさらに右腕上腕部を骨折し、治療が長期にわたるとの診断を受けました。

以来、全力で体調回復に努めてまいりましたが、骨折の治療も加わって、健康回復に、なおかなりの時間を要することとなり、激務である市長職との両立は難しいと判断せざるを得ない事態を迎えました。

これまで、乳がんの手術、左肘粉碎骨折などの病や怪我を得ながらも、公務に支障をきたすことなく乗り越えてまいりましたが、このたびは医師の判断に従い、この現実を受け止め治療に専念することと致します。これから新年度予算編成や市制施行100周年記念事業等、重要な時期を迎えております。市政の停滞が許されない時期であることを鑑み、ここに職を退く決断を致しました。

このような事情で任期を残して退くことは大変心苦しく思っております。深くお詫び申し上げます。

振り返れば、1990年10月31日に友人知人誰一人いない中、家族とともに宇部空港に降り立ちました。宇部に移住して30年。子育て、女性、環境、福祉等の市民活動を通じて、多くの方々との出会いがあり、市議、県議、市長へと25年にわたる活動の場をいただきましたこと、とても難しく思っております。

また、後半の11年3か月に及ぶ市長の職務に対して、市議会議員、市民の皆様には格別のご指導・ご支援を頂き、本当に有難うございました。心よりお礼申し上げます。

さらに、副市長をはじめ、公務を支えてくださった職員の皆様にも心より感謝申し上げます。

暮らしてよし、働いてよし、スマートシティへの実現を目指して、益々の市政の発展を心よりお祈り致します。

長い間、どうも有難うございました。

令和2年10月15日  
宇部市長 久保田 后子

## グローバルエキスパートとのポリシー策定と都市コミュニティの形成

コロナ禍により、リアルでのコミュニケーションが難しくなったものの、各分野の専門家を集めポリシー策定を行うワークショップや、自治体のキーマンを集めた定例会を5月より月次で開催。

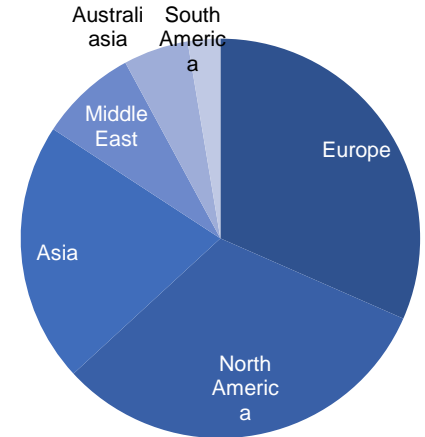


6 May 2020 / 1<sup>st</sup> working group discussion  
Accessibility Policy (Equity, Inclusion and  
Societal Impact)

22 May 2020 / Japanese Cities Community Mtg  
-12都市が参加-  
東京都、つくば市、浜松市、鎌倉市、加賀市、前橋市  
加古川市、神戸市、広島県、宇部市、福岡市、小布施町

**Working Groupには標準化団体、都市ネットワーク、企業、大学、各都市の担当者など、幅広く参画があり、マルチステイクホルダーアプローチを実践している。**

Organisations	Name	Organisations	Name
Tata Consultancy Services	Abhik Chaudhuri	Open and Agile Cities	Lea Hemetsberger
Manchester City Council	Adrian Slatcher	Hong Kong University of Science and Technology	Masuru Yarime
C4IR Saudi Arabia	Ahmad Alabdulkareem	Australian Smart Communities Association	Matt Schultz
Belfast City Council	Andrea Thornbury	Leading Cities	Michael Lake
Smart Dubai	Andrew Collinge	City of Melbourne	Michelle Fitzgerald
City of Amsterdam	Berent Daan	Hear Colours	Monica Duhem
UNDP Singapore Global Centre	Calum Handforth	NIST	Naomi Lefkovitz
Queens University Belfast	Daithí Mac Sithigh	Fuxi Institution	Xiadong Lee
WEF Centre for Cyber Security	Daniel Dobrygowski	IDC	Ruthbea Clarke
Immuta	Daniel Wu	London Office for Rapid Cybersecurity Advancement	Saj Huq
National Centre for Cyber Security (UK)	David G	Greater London Authority	Sandy Tung
Open and Agile Cities	Davor Meersman	Hitachi	Tadashi Kaji
C4IR Colombia	Eduardo Restrepo	MUFG / Smart Cities Institute	Takehiko Nagumo
PETRAS	Eleri Jones	National Centre for Cyber Security (UK)	Tom C
Istanbul Metropolitan Municipality	Goky Bensen	Connected Places Catapult	Yalena Coleman
Sidewalk Labs	Jackie Lu	NEC	Yasanori Mochizuki
G3ict	James Thurston	Access Israel	Yuval Israel
What Works Cities	Jennifer Park	Peking University	Zhang Bo
Access Living	Karen Tamley		
Microsoft	Laura Ruby		

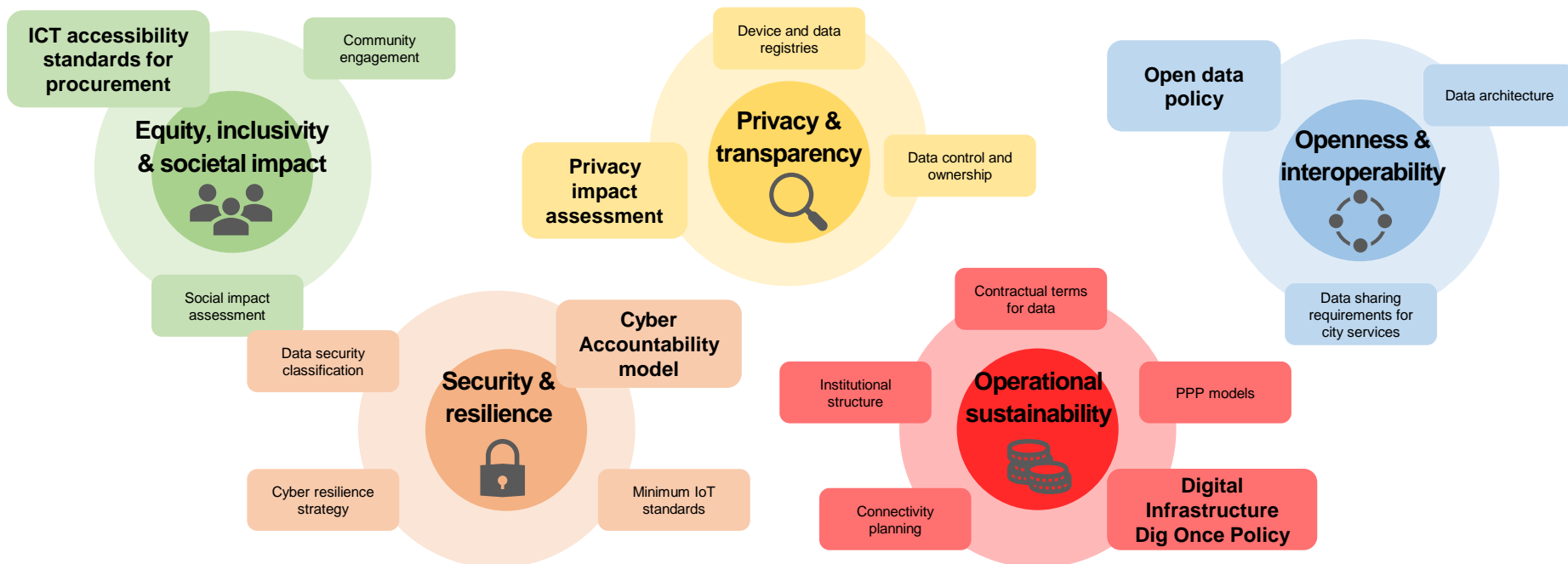




# G20 Global Smart Cities Alliance Project Update

## 5 Pillars and Policy framework

倫理的なスマートシティ構築のための5つの原則およびポリシーフレームワークに沿った個別ポリシー策定を目指し、セキュリティやオープンデータといった領域にてドラフトポリシーの策定を開始。





		策定中のポリシーの概要	状況
Equity, inclusivity & societal impact	ICT accessibility standards for procurement	G3 ICTが策定している自治体のICT投資に関わるアクセシビリティ要件について、都市が実装すべき要件を整理しドラフトを策定した。	モデルポリシー公表へ
Security & resilience	Cyber accountability model	都市がスマートシティを実現していく上でのセキュリティ要件について整理しドラフトを策定した。特に責任者（CISO等）の権限について明確に定義した上でドラフトの策定を行った。	モデルポリシー公表へ
Openness & interoperability	Open data policy	シアトルやドバイで活用されている都市のオープンデータポリシーをベースに、策定を進めている。また実装する都市向けにガイダンス資料の作成を合わせて進めている。	モデルポリシー公表へ
Privacy & transparency	Privacy impact assessment	都市がIoTデバイスを実装する際のプライバシーインパクトアセスメントについて、必要な要件を整理し、策定に向けて準備している。	モデルポリシー公表へ
Operational sustainability	Digital infrastructure	デジタルインフラストラクチャー実装時の工事情報などを一元化し、都市の開発コストを削減するための枠組み・政策について、オーストラリアの事例を基に、下書きの策定を進めている。	モデルポリシー公表へ



# G20 Global Smart Cities Alliance Project update 今後のプロジェクトロードマップ



G20  
Global  
Smart Cities  
Alliance



2020年9月のU20、11月のSmart City Expo等の機会を活用し、都市へのリーチを増やしつつ、同時並行で、各パイロット都市や専門家WGとポリシーフレームワークの策定を進め、ガバナンスギャップの解消に向けた議論を加速させていく。

