

# 平成28年度杉並区事務事業評価表（1）

（00068）

事務事業名称		文化・芸術の振興				款	03	項	01	目	02	事業	001	整理番号	069	
現担当課名		文化・交流課		係名		文化振興担当係		連絡先電話番号		3783		昨年度整理番号		072		
上位施策No・施策名										30 文化・芸術の振興		予算事業区分		既定事業		
事務事業の概要	事業開始		実行計画事業		目標	05	施策	30	計画事業	01	02	03	主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
	平成27年度担当課名		文化・交流課										事業評価区分		一般	
	対象		区民、文化・芸術団体		根拠法令等		(1)		杉並区と日本フィルハーモニー交響楽団との相互協力に関する覚書		(2)		杉並区後援名義等の使用承認事務取扱要綱			
	事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）		地域の中で、区民が優れた文化・芸術に触れる機会が増えるとともに、区民の主体的・創造的な文化・芸術活動が活発になります。		活動指標		指標名（1）		日本フィルとの友好提携事業の実施回数		指標名（2）		後援・共催名義使用承認事業実施件数			
	活動内容（事務事業の内容、やり方、手段）		日本フィルハーモニー交響楽団友好提携事業、区民ギャラリーの活用（企画展や区民貸し出し）等を中心とした文化・芸術事業を実施する。区民や団体が行う文化・芸術活動の支援、後援、共催等を行う。		成果指標		指標名（1）		日本フィルとの友好提携事業の参加者数		指標名（2）		後援・共催により実施した事業の参加者数			
区分		単位	平成25年度	平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成27年度							
			実績	計画	実績	計画（目標値）	実績	計画	対計画比（%）							
指標	活動指標（1）		1	回	39	40	40	38	38	38	100.0					
	活動指標（2）		2	件	67	60	52	60	66	60	110.0					
	成果指標（1）		3	人	15,322	15,000	13,622	14,000	13,385	14,000	95.6					
	成果指標（2）		4	人	190,315	200,000	252,498	210,000	255,758	230,000	121.8					
総事業費・コスト把握	事業費		5	千円	49,389	65,154	58,243	64,946	57,613	67,459	平成27年度予算執行率（%）		88.7			
	（内）投資的経費等		6	千円	0	0	0	0	0	0	特記事項					
	（内）委託費		7	千円	11,778	18,597	17,579	18,614	17,898	18,534	杉並公会堂利用料負担件数減による残文化・芸術振興審議会開催回数減による残文化・芸術活動助成事業補助金の申請件数減による残情報紙印刷単価及び発行部数減による残					
	職員数	常勤職員数		8	人	3.36	3.00	3.32	3.00	3.27	3.00					
		再任用職員数		9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
		非常勤職員数		10	人	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00					
	人件費	常勤職員分		11	千円	28,997	26,430	29,249	26,430	28,603	26,241					
		再任用職員分		12	千円	0	0	0	0	0	0					
		非常勤職員分		13	千円	8,340	8,490	8,490	8,490	8,805	8,805					
	総事業費（5+11+12+13）		14	千円	86,726	100,074	95,982	99,866	95,021	102,505						
	単位当たりコスト（(14-6)÷1）		15	円	2,223,744	2,501,850	2,399,550	2,628,053	2,500,553	2,697,500						
	財源	受益者負担分		16	千円	0	0	0	0	0	0					
		国からの補助金等		17	千円	0	0	0	0	0	0					
		都からの補助金等		18	千円	0	0	0	0	0	0					
その他の補助金等		19	千円	0	0	0	0	0	0							
特定財源計（16+17+18+19）		20	千円	0	0	0	0	0	0							
差引：一般財源（14-20）		21	千円	86,726	100,074	95,982	99,866	95,021	102,505							
受益者負担比率（16÷14）		22	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0							

# 平成28年度杉並区事務事業評価表（2）

				整理番号	069
平成27年度の事業実施状況	(1) 主な取組	内 容	規模	単位	事業費（千円）
		日本フィルとの友好提携事業	38	件	16,793
		杉並公会堂利用	73	日	12,568
		文化・芸術活動の助成	14	件	7,340
		アーカイブ事業	3	件	7,755
		その他（情報紙の発行ほか）			13,157
平成27年度の事業実施状況	(2) 事業実績	<p>日本フィルハーモニー交響楽団との友好提携に基づき、日本フィル、杉並公会堂、区の3者による実行委員会形式の演奏会「日本フィル杉並公会堂シリーズ」を4回、そのほか、公開リハーサルを4回、学校への出張音楽教室を10回、エデュケーションフェスティバルを1回など計38回実施しました。文化・芸術活動の助成では、企画提案事業1件を含め計14件の助成を行いました。また、杉並にゆかりのある文化人・芸術家の活動の軌跡を、区の貴重な文化財産として記録・保存し、後世に伝えるためのアーカイブ事業では、3作品を制作しました。</p>			
事業環境の変化	事業開始当初から現在までの変化	<p>区民意向調査(H20) 地域文化の振興施策 評価できる=7.9% 要望が高い=6.3%                      区民意向調査(H28) 地域文化の振興施策 評価できる=10.5% 要望が高い=8.5%</p>			
	事業に対する意見（事業に対する期待・要望・苦情など）	<p>幅広い文化・芸術活動に一定額を助成するものであった文化芸術活動助成金については、文化・芸術振興審議会から「創造性が高い事業への助成に重点を置き、助成金の効果を明確にしていくように」と答申を受け、助成金が事業のどの部分で役に立ち、どのような効果があったか明確となるよう、審査基準及び申請方法の見直しを行いました。アーカイブ事業では、「次代を担う子どもたちをはじめ、区民の方々に向けた発信の強化を」との意見を受け、完成したDVDを活用し、出演者が小学校にて授業を行うなど、新しい取り組みを行いました。</p>			
	今後の予測	<p>2020年の東京オリンピック・パラリンピック大会に向け、我が国の文化財や伝統等の価値を世界に発信する文化プログラムが本格実施されます。杉並芸術会館、杉並公会堂、区施設やまちなかギャラリー等を運動させ、区民の方々の方々の生活の中に文化・芸術を浸透させていくと共に、杉並の魅力を一層発信していく必要が出てくると予想されます。</p>			
評価と課題	<p>文化・芸術に親しむ機会の充実を図るため、日本フィルハーモニー交響楽団との友好提携に基づき、杉並公会堂閉館10周年を記念した「ベートーヴェン交響曲ツィクルス」の公演を行う等、広く区民が文化・芸術に触れる機会を確保すると共に、より多くの方が興味を持ち足を運んでいただけるようなプログラムの実施を目指していきます。文化・芸術活動助成については、平成26年度に見直しを行った助成金制度について一層の周知を図ると共に、助成金の効果が明確となるような運用を行っていきます。アーカイブ事業については、学校に働きかけるなどして、作成したDVDの活用の幅がより広がるよう取り組んでいきます。</p>				
中長期的な改善・見直しの方向	今後の方向性（見直しの視点）	I 事業コストの方向性	現状維持		
		II 事業の改善の方向性	手段・方法の見直し（改善）		
今後の進め方	<p>今後発表される、2020年東京オリンピック・パラリンピック大会にむけた「文化プログラム」を受け、区民や区内に拠点を持つ団体が行う多様な文化活動や創造的な芸術活動を支援し、区内の文化・芸術活動の振興を図っていきます。また、区民が文化・芸術に親しむことができる機会の創出を目指し、日本フィルとの友好提携事業、古典の日に係る事業等を実施するとともに、文化・芸術活動に関する情報の収集・発信を効果的に行います。さらに、協働提案事業「すぎなみ戦略的アートプロジェクト」では、文化・芸術を活かしたまちの魅力づくりを進め、まちなかギャラリーの発掘やそれらを活用したアートイベントの開催していきます。</p>				

# 平成28年度杉並区事務事業評価表(1)

(00073)

事務事業名称 杉並芸術会館の維持管理			款 03	項 01	目 03	事業 003	整理番号 074				
現担当課名 文化・交流課		係名 文化振興担当係		連絡先電話番号 3783		昨年度整理番号 077					
上位施策No・施策名 30 文化・芸術の振興						予算事業区分 既定事業					
事務事業の概要	事業開始	平成15年度									
	平成27年度担当課名	文化・交流課				事業評価区分 一般					
	対象	文化・芸術活動を行う区民及び関係団体等		根拠法令等 (1) (2)	杉並区立杉並芸術会館条例 杉並区立杉並芸術会館条例施行規則						
	事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	演劇、舞踊等の舞台芸術の創造及び発信並びに区民の文化活動の拠点として、芸術文化の振興を図ります。区民との協働により施設を運営し、地域の賑わいの創出など、地域の振興を図ります。		活動指標 指標名(1) 指標説明 指標名(2)	ホール(座・高円寺2、阿波おどりホール)の貸出し回数=3時間帯×開館日×2室 芸術文化普及振興事業の実施延回数						
	活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	協定に基づく指定管理業務を実施する。芸術監督を設置し、芸術文化普及振興事業を企画・企画する。運営懇談会にて、芸術文化普及振興事業や施設の運営管理についての評価意見を求める。		成果指標 指標名(1) 指標説明 指標名(2) 指標説明	ホール利用率 ホール年間延利用回数÷年間延貸出可能回数 芸術文化普及振興事業への参加者数 公演事業の年間延観客動員数+教育的事業への年間延参加人数						
区分		単位	平成25年度	平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成27年度		
			実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)		
指標	活動指標(1)	1	回	2,009	2,010	1,977	2,010	2,015	2,010	100.2	
	活動指標(2)	2	回	564	550	530	550	511	550	92.9	
	成果指標(1)	3	%	78	80	77	80	85	80	106.3	
	成果指標(2)	4	人	75,000	80,000	70,000	80,000	74,000	80,000	92.5	
総事業費・コスト把握	事業費	5	千円	268,701	284,755	280,020	287,664	282,049	334,297	平成27年度 予算執行率(%) 98.0	
	(内)投資的経費等	6	千円	0	0	0	0	0	0	特記事項	
	(内)委託費	7	千円	244,131	263,916	263,848	264,321	264,300	307,490		
	職員数	常勤職員数	8	人	1.78	1.50	1.94	1.50	1.73	1.50	
		再任用職員数	9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
		非常勤職員数	10	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	人件費	常勤職員分	11	千円	15,361	13,215	17,091	13,215	15,132	13,121	
		再任用職員分	12	千円	0	0	0	0	0	0	
		非常勤職員分	13	千円	0	0	0	0	0	0	
	総事業費 (5+11+12+13)	14	千円	284,062	297,970	297,111	300,879	297,181	347,418		
	単位当たりコスト (14-6)÷1	15	円	141,395	148,244	150,284	149,691	147,484	172,845		
	財源	受益者負担分	16	千円	0	0	0	0	0	0	
		国からの補助金等	17	千円	12,982	15,000	10,500	15,765	10,247	15,279	
		都からの補助金等	18	千円	0	0	0	0	0	0	
その他の補助金等		19	千円	900	900	900	900	900	5,000		
特定財源計 (16+17+18+19)		20	千円	13,882	15,900	11,400	16,665	11,147	20,279		
差引：一般財源 (14-20)		21	千円	270,180	282,070	285,711	284,214	286,034	327,139		
受益者負担比率 (16÷14)	22	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			

# 平成28年度杉並区事務事業評価表（2）

				整理番号	074	
平成27年度の事業実施状況	(1) 主な取組	内 容		規模	単 位	事業費（千円）
		管理運営委託（指定管理者）	1	館	275,336	
		芸術監督報酬の支出				4,200
		運営懇談会開催	3	回		355
		施設管理				2,098
		その他（地域協議会開催ほか）				60
	(2) 事業実績	指定管理制度により、芸術監督の監修のもと年間を通じて様々な芸術文化普及振興事業を実施するとともに、区民等への施設の貸出業務や保守管理業務等、施設の維持運営を行いました。芸術文化普及振興事業の充実並びに施設の適正な運営及び管理を図ることを目的として、運営懇談会を開催し、これまでの実施・運営状況について広く意見を求めました。				
事業環境の変化	事業開始当初から現在までの変化	高円寺会館改築後の施設（杉並芸術会館）に、劇場機能など芸術文化振興の拠点施設としての機能を盛り込むことにしました。施設の運営に関しPFI方式も検討されましたが、指定管理者制度を導入することになりました。				
	事業に対する意見（事業に対する期待・要望・苦情など）	小劇場（座・高円寺1）や、高円寺会館の機能を引継ぐ区民ホール（座・高円寺2）、阿波おどり利用を優先した阿波おどりホール等を有し、多くの人々が集い、新しい時代の個性豊かな芸術文化施設として、地域住民や区内他地域、文化関係者から高い関心と期待が持たれています。				
	今後の予測	2020年の東京オリンピック・パラリンピック大会に向け、我が国の文化財や伝統等の価値を世界に発信する文化プログラムが本格実施されます。杉並芸術会館、杉並公会堂、区施設やまちなかギャラリー等を運動させ、区民の方々の生活の中に文化・芸術を浸透させていくと共に、杉並の魅力を一層発信していく必要が出てくると予想されます。				
	評価と課題	指定管理者が持つネットワークを活用し、幅広いラインナップの主催事業を行うことで、区内のみならず区外からも人が集まり、劇場として高い評価を得ています。また、開館より7年が経過し、施設の認知度が高まってきた結果、貸館事業においても、稼働率・来場者数共に昨年度より増加してきています。今年度は、座・高円寺で発行している「フリーマガジン」の増刷を図り、高円寺地域のみならず広く区内に配布していきます。「座・高円寺」について区内全域での認知度をより高めていき、多くの方が親しめる劇場として発展していくよう引き続き取り組んでいきます。				
中長期的な改善・見直しの方向	今後の方向性（見直しの視点）	I 事業コストの方向性	現状維持			
		II 事業の改善の方向性	対象外			
	今後の進め方	地域の文化拠点として本施設ならではの良質で多彩な事業を提供していくため、引き続き、国の「文化芸術による地域活性化・国際発信推進事業」補助金や「宝くじ助成金」を活用していきます。また、今後発表される、2020年東京オリンピック・パラリンピックにむけた「文化プログラム」を受け、杉並公会堂、区施設やまちなかギャラリー等と連動しながら、地域特有のコンテンツを広く国内外に発信し、インバウンドに繋げていきます。				

# 平成28年度杉並区事務事業評価表(1)

(00075)

事務事業名称		杉並公会堂(PFI事業)				款	03	項	01	目	04	事業	001	整理番号	076		
現担当課名		文化・交流課		係名		文化振興担当係		連絡先電話番号		3783		昨年度整理番号		079			
上位施策No・施策名										30 文化・芸術の振興		予算事業区分		投資事業			
事務事業の概要	事業開始	平成18年度															
	平成27年度担当課名	文化・交流課				事業評価区分		施設維持管理									
	対象	区民、文化・芸術団体				根拠法令等	(1)		民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律								
							(2)		杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業契約書								
	事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	区民が良質な文化芸術を鑑賞できる機会の提供などとともに、区民自らの文化芸術活動を気軽に行える場としていきます。				活動指標	指標名(1)		自主事業実施回数								
						指標名(2)		ホール・スタジオ等の利用件数									
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	区民の文化・芸術活動を始めた多様な活動場所の提供と、杉並の文化の発信拠点となる杉並公会堂を民間の資金や活力を活用したPFI手法により運営する。公演など自主事業を行うほか、区民が気軽にご利用できるように、ホールやスタジオ等の貸し出し事業を行う。				成果指標	指標名(1)											
						指標名(2)											
						指標説明											
区分	単位	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成27年度								
		実績	計画	実績	計画	計画(目標値)	実績	計画	対計画比(%)								
指標	活動指標(1)	1	回	34	36	37	34	33	43	97.1							
	活動指標(2)	2	件	23,756	25,000	23,445	25,000	23,916	25,000	95.7							
	成果指標(1)	3															
	成果指標(2)	4															
総事業費・コスト把握	事業費	5	千円	898,644	926,845	926,076	944,318	943,888	902,884	平成27年度 予算執行率(%)	100.0						
	(内)投資的経費等	6	千円	898,644	926,845	926,076	944,318	943,888	902,884	特記事項							
	(内)委託費	7	千円	898,295	926,067	925,665	944,318	943,888	902,884								
	職員数	常勤職員数	8	人	0.56	0.50	0.55	0.50	0.55	0.50							
		再任用職員数	9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
		非常勤職員数	10	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
	人件費	常勤職員分	11	千円	4,833	4,405	4,846	4,405	4,811	4,374							
		再任用職員分	12	千円	0	0	0	0	0	0							
		非常勤職員分	13	千円	0	0	0	0	0	0							
	総事業費	14	千円	903,477	931,250	930,922	948,723	948,699	907,258								
	単位当たりコスト	15	円	142,147	122,361	130,973	129,559	145,788	101,721								
	財源	受益者負担分	16	千円	0	0	0	0	0	0							
		国からの補助金等	17	千円	0	0	0	0	0	0							
		都からの補助金等	18	千円	0	0	0	0	0	0							
その他の補助金等		19	千円	0	0	0	0	0	0								
特定財源計		20	千円	0	0	0	0	0	0								
差引:一般財源		21	千円	903,477	931,250	930,922	948,723	948,699	907,258								
受益者負担比率	22	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0									



# 平成28年度杉並区事務事業評価表（2）

				整理番号	076	
平成27年度の事業実施状況	(1) 主な取組	内 容		規模	単位	事業費（千円）
		施設サービス購入		2	回	517,760
		維持管理・運営サービス購入		4	回	426,088
	その他（事業連絡会費ほか）				40	
(2) 事業実績	PFI事業として杉並公会堂施設利用、維持管理・運営を円滑に行うため、施設サービス購入料を2回、維持管理・運営サービス購入料を4回支払いました。平成27年度は、区、日本フィル及び公会堂の三者による実行委員会方式の協働事業である日本フィル杉並公会堂シリーズを4回を含め、自主事業の公演を計33回行いました。また、ホール、スタジオ等の利用が23,916件ありました。					
事業環境の変化	事業開始当初から現在までの変化					
	事業に対する意見（事業に対する期待・要望・苦情など）					
	今後の予測					
評価と課題	平成23年度に杉並区文化協会が解散して以降、区の中心的な文化事業の担い手として、共催事業を含む自主事業を27年度も33回開催するなど、引き続き積極的な運営を行っています。また、28年度は、杉並公会堂開館10周年を記念した「ベートーヴェン交響曲ツィクルス」の公演を行い、広く区民が文化・芸術に触れる機会を確保すると共に、より多くの方が興味を持ち足を運んでいただけるようなプログラムの実施を目指していきます。なお、施設面においては、引き続き設備等の修繕・備品等の更新を的確に行うなど、中長期的な対応が課題となっています。					
中長期的な改善・見直しの方向	今後の方向性（見直しの視点）	I 事業コストの方向性				
		II 事業の改善の方向性				
今後の進め方						