

令和5年度

杉並区土地開発公社決算報告書

事業報告
財務諸表
収入支出決算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

杉並区土地開発公社

目 次

杉並区土地開発公社事業報告書

1 事業計画及び執行状況	1
2 借入状況	2
3 融資利率	2
4 庶務関係	3

杉並区土地開発公社財務諸表

貸借対照表	7
損益計算書	9
キャッシュフロー計算書	10
財産目録	11
附属明細表	12

杉並区土地開発公社収入支出決算書

収入支出決算書	15
---------	----

杉並区土地開発公社監査報告書	17
----------------	----

令和5年度

杉並区土地開発公社
事業報告書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

1 事業計画及び執行状況

事業計画

事業	区分	面積 (㎡)	事業費 (円)
公有地取得事業	道路用地	640	1,461,000,000
	公園用地	2,108	1,361,582,000
公有地処分事業	道路用地	367	910,994,000
附帯等事業	保有土地賃貸等	0	1,000

執行状況

公有地取得事業

区分	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
1	道路用地 都市計画道路 補助132号線事業用地	253.33	639,205,573
2	道路用地 都市計画道路 補助221号線事業用地	107.8	196,772,819
3	公園用地 下高井戸四丁目用地	653.88	339,610,336
4	公園用地 下高井戸二丁目用地	53.52	33,145,850
5	公園用地 井草五丁目用地	1,396.41	983,770,845
計		2,464.94	2,192,505,423

公有地処分事業

区分	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
1	道路用地 都市計画道路 補助132号線事業用地	366.48	906,462,738
計		366.48	906,462,738

附帯等事業

実績なし。

2 借入状況

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高
協調融資 金融機関	1,510,415,250	1,485,971,232	1,090,888,030	1,905,498,452
杉並区	244,832,051	221,555,022	20,134,031	446,253,042
合計	1,755,247,301	1,707,526,254	1,111,022,061	2,351,751,494

3 融資利率

(1) 協調融資金融機関

協調融資金融機関の承諾を得て、事業資金融資利率を次のとおり定めた。

適用期日	借入期間別融資利率		
	1年を超え5年以内	5年を超え10年以内	1年以内
令和5年4月1日から 令和5年9月30日まで	1.525%	1.725%	1.475% (短期プライムレート)
令和5年10月1日から 令和6年3月31日まで	1.525%	1.725%	又は 市場連動金利 + 0.45%

※ 借入期間が1年を超え5年以内のものについては、短期プライムレート+0.05%、期間が5年を超えるものについては、短期プライムレート+0.25%の利率とした。

また、融資利率の改定は年2回、改定日は毎年4月1日、10月1日とし、基準とする短期プライムレートは、4月1日については、2月第一営業日、10月1日については、8月第一営業日の利率を適用した。

なお、借入期間が1年以内のものについては、短期プライムレート又は市場連動金利+0.45%のいずれかの利率を適用した。

(2) 杉並区

杉並区からの借入については、協定に基づき、区が要綱により無利子と定めている。

4 庶務関係（理事会及び評議員会）

(1) 人 事

ア 役 員

令和5年3月31日辞任

理 事	徳	嵩	淳	一
理 事	喜 多	川	和	美
理 事	武	井	浩	司
監 事	内	藤	友	行

令和5年4月1日就任

理 事	齊	藤	俊	朗
理 事	山	田	隆	史
理 事	中	辻		司
監 事	喜 多	川	和	美

令和6年3月31日現在の役員は、別表（役員名簿、事務局職員名簿）
のとおりである。

イ 評 議 員

令和5年5月21日退任

会 長	浅	井	く	に	お
副会長	川	原	口	宏	之
	堀	部	や	す	し
	野	垣	あ	き	こ
	松	本	み	つ	ひろ
	わた	な	べ	友	貴
	そ	ね		文	子
	北			明	範
	安	斉	あ	き	ら
	く	す	や	ま	美
	太	田	哲		二
	小	川	宗	次	郎

令和5年5月22日就任

会 長

岩 田 い く ま

副 会 長

川 原 口 宏 之

和 氣 み き

て ら だ は る か

斉 藤 り か

井 口 え み

宇 田 川 ゆ う じ

へ ん み 純 一

わた な べ 友 貴

矢 口 や す ゆ き

く す や ま 美 紀

安 田 マ リ

令和5年6月1日辞任

く す や ま 美 紀

令和5年6月2日就任

富 田 た く

評議員12名のとおりである。

(2) 評議員会及び理事会

・評議員会

評議員会は4回開催し、諮問は原案どおり承認された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社評議員会開催状況

開催月日	件名
第1回 (令和5年4月27日)	諮問第1号 令和4年度杉並区土地開発公社決算報告について
第2回 (令和5年6月22日)	諮問第2号 令和5年度事業計画の改定(第1号)補正予算(第1号)資金計画の改定(第1号)について ※下高井戸四丁目用地、下高井戸二丁目用地を追加
第3回 (令和5年10月23日)	諮問第3号 令和5年度事業計画の改定(第2号)補正予算(第2号)資金計画の改定(第2号)について ※井草五丁目用地を追加
第4回 (令和6年3月22日)	諮問第4号 令和6年度杉並区土地開発公社事業計画・ 予算・資金計画について

・理事会

理事会は4回開催し、議案は原案どおり決定された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社理事会開催状況

開催月日	件名
第1回 (令和5年5月10日)	議案第1号 令和4年度杉並区土地開発公社決算報告について
第2回 (令和5年6月28日)	議案第2号 令和5年度事業計画の改定(第1号)補正予算(第1号)資金計画の改定(第1号)について ※下高井戸四丁目用地、下高井戸二丁目用地を追加
第3回 (令和5年10月25日)	議案第3号 令和5年度事業計画の改定(第2号)補正予算(第2号)資金計画の改定(第2号)について ※井草五丁目用地を追加
第4回 (令和6年3月27日)	議案第4号 令和6年度杉並区土地開発公社事業計画・ 予算・資金計画について

別表

杉並区土地開発公社役員名簿(令和6年3月31日現在)

公社役職名	氏名	区の役職名
理事長	渡辺 幸一	副 区 長
常務理事	白垣 学	副 区 長
理事	伊藤 宗敏	政策経営部長
理事	齊藤 俊朗	区民生活部長
理事	井上 純良	保健福祉部長
理事	山田 隆史	子ども家庭部長
理事	中辻 司	都市整備部長
理事	小松 由美子	環境部長
監事	森 雅之	会計管理室長
監事	喜多川 和美	区議会事務局長

杉並区土地開発公社事務局職員名簿(令和6年3月31日現在)

公社職名	氏名	区の職名
事務局長	福本 弘	総務部 経 理 課 長
事務局次長	星野 剛志	総務部 副 参 事
庶務主任	福原 弘昭	総務部 経 理 課 財 産 管 理 係 長
用地主任	高野 貢志	総務部 経 理 課 財 産 管 理 係 主 査
用地主任	澤井 昭充	都市整備部 土 木 計 画 課 土 木 計 画 担 当 係 長
用地主任	矢光 美保	都市整備部 土 木 計 画 課 土 木 計 画 担 当 係 長
企画調整主任	堀水 隆行	政策経営部 企 画 課 企 画 調 整 担 当 係 長
企画調整主任	加藤 彰	政策経営部 財 政 課 財 政 担 当 係 長
出納主任	島谷 広昭	会計管理室 会 計 課 出 納 係 長
出納主任	長畦 哲也	会計管理室 会 計 課 審 査 担 当 係 長
書記	守田 有希	総務部 経 理 課 財 産 管 理 係
書記	松島 亜美	総務部 経 理 課 財 産 管 理 係
書記	島宗 輝彦	総務部 経 理 課 財 産 管 理 係
書記	上野 夏穂	都市整備部 土 木 計 画 課 用 地 担 当 グ ル ー プ
書記	阿部 光伸	都市整備部 土 木 計 画 課 用 地 担 当 グ ル ー プ
書記	栗山 勝成	都市整備部 土 木 計 画 課 用 地 担 当 グ ル ー プ
書記	沼山 翼	都市整備部 土 木 計 画 課 用 地 担 当 グ ル ー プ

令和5年度

杉並区土地開発公社
財務諸表

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

このページは空白です。

貸 借 対 照 表

(令 和 6 年 3 月 3 1 日 現 在)

1 資 産 の 部

(単位：円)

科 目	金 額	
1 流 動 資 産		
(1) 現金及び預金	<u>466,596</u>	
(2) 事業未収金	<u>0</u>	
(3) 公有用地	<u>3,078,544,681</u>	
流 動 資 産 合 計		<u>3,079,011,277</u>
2 固 定 資 産		
(1) 投資その他の資産		
ア 長期性預金	<u>10,000,000</u>	
固 定 資 産 合 計		<u>10,000,000</u>
資 産 合 計		<u>3,089,011,277</u>

2 負債の部

(単位：円)

科 目	金	額
1 流動負債		
(1) 事業未払金	<u>726,793,187</u>	
(2) その他未払金	<u>466,596</u>	
(3) 短期借入金	<u>1,422,568,456</u>	
ア 金融機関借入金	<u>978,813,247</u>	
イ 杉並区借入金	<u>443,755,209</u>	
流動負債合計		<u>2,149,828,239</u>
2 固定負債		
(1) 長期借入金	<u>929,183,038</u>	
ア 金融機関借入金	<u>926,685,205</u>	
イ 杉並区借入金	<u>2,497,833</u>	
固定負債合計		<u>929,183,038</u>
負債合計		<u>3,079,011,277</u>

3 資本の部

(単位：円)

科 目	金	額
1 資本金		
(1) 基本財産	<u>10,000,000</u>	
資本金合計		<u>10,000,000</u>
資本合計		<u>10,000,000</u>

負債資本合計		<u>3,089,011,277</u>
---------------	--	-----------------------------

損 益 計 算 書

(単位：円)

科 目	金	額
1 事業収益		
(1) 公有地取得事業収益		
ア 公有用地売却収益	<u>906,462,738</u>	
(2) 附帯等事業収益		
ア 附帯事業収益	<u>0</u>	<u>906,462,738</u>
2 事業原価		
(1) 公有地取得事業原価		
ア 公有用地売却原価	<u>906,462,738</u>	<u>906,462,738</u>
事業総利益		<u>0</u>
3 販売費及び一般管理費		
(1) 販売費及び一般管理費		
ア 経 費	<u>622,736</u>	<u>622,736</u>
事業損失		<u>622,736</u>
4 事業外収益		
(1) 受取利息		
ア 受取利息	<u>332</u>	
(2) 雑収益		
ア 運営費補助金	<u>622,404</u>	<u>622,736</u>
経常利益		<u>0</u>
当期純利益		<u>0</u>

※ 本報告書では、区による公社運営負担金を「運営費補助金」で計上している。

キャッシュフロー計算書

(単位：円)

I 事業活動によるキャッシュフロー	△ 596,537,707
公有地取得事業収入	906,462,738
附帯事業収入	0
その他の業務収入	1,089,000
公有地取得事業支出	△ 1,485,971,232
その他の業務支出	△ 1,122,846
小計	△ 579,542,340
利息の受取額	332
利息の支払額	△ 16,995,699
II 投資活動によるキャッシュフロー	0
III 財務活動によるキャッシュフロー	596,504,193
短期借入金による収入	17,475,092
短期借入金の返済による支出	△ 1,111,022,061
長期借入金による収入	1,690,051,162
長期借入金の返済による支出なし	
IV 現金及び現金同等物増加額（又は減少額）	△ 33,514
V 現金及び現金同等物期首残高	500,110
VI 現金及び現金同等物期末残高	466,596

財 産 目 録

(令 和 6 年 3 月 3 1 日 現 在)

1 資 産 の 部

(単位：円)

科 目	摘 要	金 額
<u>1 流動資産</u>		<u>3,079,011,277</u>
(1) 現金及び預金	普通預金	466,596
(2) 事業未収金		0
(3) 公有用地	都市計画道路補助132号線事業用地 都市計画道路補助221号線事業用地 井草五丁目用地 (道路用地) 下高井戸四丁目用地 下高井戸二丁目用地 井草五丁目用地 (公園用地)	3,078,544,681
<u>2 固定資産</u>		<u>10,000,000</u>
(1) 投資その他の資産	定期預金	10,000,000
資 産 合 計		3,089,011,277

2 負 債 の 部

(単位：円)

科 目	摘 要	金 額
<u>1 流動負債</u>		<u>2,149,828,239</u>
(1) 事業未払金		726,793,187
(2) その他未払金	杉並区負担金返還金	466,596
(3) 短期借入金		1,422,568,456
ア 金融機関借入金		978,813,247
イ 杉並区借入金		443,755,209
<u>2 固定負債</u>		<u>929,183,038</u>
(1) 長期借入金		929,183,038
ア 金融機関借入金		926,685,205
イ 杉並区借入金		2,497,833
負 債 合 計		3,079,011,277

附 属 明 細 表

(令 和 6 年 3 月 3 1 日 現 在)

1 現金及び預金明細表

(単位：円)

科 目	種 類	金 額	摘 要
現 金	—	0	
預 金	当 座	0	
	普 通	466,596	みずほ銀行荻窪支店
合 計		466,596	

2 資本金明細表

(単位：円)

区 分	出資団体名	出資額	摘 要
基本財産	杉並区	10,000,000	

3 事業未払金明細表

(単位：円)

科 目	金 額	摘 要
令和5年度契約分 土地代及び物件移転補償費等	622,457,823	都市計画道路補助132号線事業用地
	104,335,364	都市計画道路補助221号線事業用地
合 計	726,793,187	

4 経費明細表

(単位：円)

科 目	金 額	摘 要
需 用 費	87,951	消耗品等
役 務 費	56,985	振込手数料、郵送料等
使用料及び賃借料	316,800	パソコンリース代
公 租 公 課	161,000	法人税、収入印紙
合 計	622,736	

5 借入金明細表

短期借入金明細表

令和6年3月31日現在 単位：円

金融機関名	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高 (A+B-C)	借入比率 %
	(A)	(B)	(C)		
㈱みずほ銀行 荻窪支店	676,388,030	500,313,247	676,388,030	500,313,247	51.0
㈱三井住友銀行 荻窪支店	79,500,000	90,500,000	79,500,000	90,500,000	9.2
㈱東日本銀行 八幡山支店	47,200,000	54,400,000	47,200,000	54,400,000	5.6
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	39,200,000	44,900,000	39,200,000	44,900,000	4.5
城南信用金庫 高円寺支店	23,000,000	27,000,000	23,000,000	27,000,000	2.8
東京信用金庫 下井草支店	23,000,000	27,000,000	23,000,000	27,000,000	2.8
芝信用金庫 上井草支店	23,000,000	27,000,000	23,000,000	27,000,000	2.8
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	39,200,000	44,900,000	39,200,000	44,900,000	4.5
西京信用金庫 阿佐谷支店	23,000,000	27,000,000	23,000,000	27,000,000	2.8
東京中央農業協同組合 城西支店	47,200,000	54,400,000	47,200,000	54,400,000	5.6
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	47,200,000	54,400,000	47,200,000	54,400,000	5.6
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	23,000,000	27,000,000	23,000,000	27,000,000	2.8
合計	1,090,888,030	978,813,247	1,090,888,030	978,813,247	100.0

長期借入金明細表

令和6年3月31日現在 単位：円

金融機関名	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高 (A+B-C)	借入比率 %
	(A)	(B)	(C)		
㈱みずほ銀行 荻窪支店	204,527,220	705,588,232	488,930,247	421,185,205	45.5
㈱三井住友銀行 荻窪支店	41,000,000	146,000,000	90,500,000	96,500,000	10.4
㈱東日本銀行 八幡山支店	24,400,000	88,000,000	54,400,000	58,000,000	6.3
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	20,400,000	72,000,000	44,900,000	47,500,000	5.1
城南信用金庫 高円寺支店	12,000,000	43,000,000	27,000,000	28,000,000	3.0
東京信用金庫 下井草支店	12,000,000	43,000,000	27,000,000	28,000,000	3.0
芝信用金庫 上井草支店	12,000,000	43,000,000	27,000,000	28,000,000	3.0
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	20,400,000	72,000,000	44,900,000	47,500,000	5.1
西京信用金庫 阿佐谷支店	12,000,000	43,000,000	27,000,000	28,000,000	3.0
東京中央農業協同組合 城西支店	24,400,000	88,000,000	54,400,000	58,000,000	6.3
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	24,400,000	88,000,000	54,400,000	58,000,000	6.3
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	12,000,000	43,000,000	27,000,000	28,000,000	3.0
合計	419,527,220	1,474,588,232	967,430,247	926,685,205	100.0

6 公有用地明細表

令和6年3月31日現在

用地名	期首残高			当期增加高			当期減少高			期末残高			摘要
	面積 (㎡)	契約金額(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円)	計 (円)	
		支払利息(円)			支払利息(円)			支払利息(円)			諸経費(円)		
1 都市計画道路 補助132号線事業用地	391.79	906,470,846	926,604,877	253.33	639,205,573	641,658,790	366.48	884,188,030	906,462,738	278.64	661,488,389	661,800,929	道路用地
		20,134,031			2,453,217			22,274,708			312,540		
		0			0			0			0		
2 井草五丁目用地 (道路用地)	1,225.68	831,916,167	848,901,420	0.00	0	7,921,238	0.00	0	0	1,225.68	831,916,167	856,822,658	道路用地
		16,985,253			7,921,238			0			24,906,491		
		0			0			0			0		
3 都市計画道路 補助221号線事業用地	0.00	0	0	107.80	196,772,819	197,410,927	0.00	0	0	107.80	196,772,819	197,410,927	道路用地
		0			638,108			0			638,108		
		0			0			0			0		
4 下高井戸四丁目用地	0.00	0	0	653.88	339,610,336	343,518,395	0.00	0	0	653.88	339,610,336	343,518,395	公園用地
		0			3,908,059			0			3,908,059		
		0			0			0			0		
5 下高井戸二丁目用地	0.00	0	0	53.52	33,145,850	33,361,202	0.00	0	0	53.52	33,145,850	33,361,202	公園用地
		0			215,352			0			215,352		
		0			0			0			0		
6 井草五丁目用地 (公園用地)	0.00	0	0	1,396.41	983,770,845	985,630,570	0.00	0	0	1,396.41	983,770,845	985,630,570	公園用地
		0			1,859,725			0			1,859,725		
		0			0			0			0		
合計	1,617.47	1,738,387,013	1,775,506,297	2,464.94	2,192,505,423	2,209,501,122	366.48	884,188,030	906,462,738	3,715.93	3,046,704,406	3,078,544,681	
		37,119,284			16,995,699			22,274,708			31,840,275		
		0			0			0			0		

令和5年度

杉並区土地開発公社
収入支出決算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

収 入 支 出 決 算 書

1 収益的收入及び支出

収 入

(単位：円)

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1 事業収益	910,995,000	0	910,995,000	906,462,738	△ 4,532,262
1 公有地取得事業収益	910,994,000	0	910,994,000	906,462,738	△ 4,531,262
1 公有用地売却収益	910,994,000	0	910,994,000	906,462,738	△ 4,531,262
2 附帯等事業収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
1 附帯事業収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
2 事業外収益	1,090,000	0	1,090,000	622,736	△ 467,264
1 受取利息	1,000	0	1,000	332	△ 668
1 受取利息	1,000	0	1,000	332	△ 668
2 雑収益	1,089,000	0	1,089,000	622,404	△ 466,596
1 運営費補助金	1,089,000	0	1,089,000	622,404	△ 466,596
収入合計	912,085,000	0	912,085,000	907,085,474	△ 4,999,526

支 出

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	支出済額	差引残額
1 事業原価	910,994,000	0	910,994,000	906,462,738	4,531,262
1 公有地取得事業原価	910,994,000	0	910,994,000	906,462,738	4,531,262
1 公有用地売却原価	910,994,000	0	910,994,000	906,462,738	4,531,262
2 販売費及び一般管理費	1,091,000	0	1,091,000	622,736	468,264
1 販売費及び一般管理費	1,091,000	0	1,091,000	622,736	468,264
1 経費	1,091,000	0	1,091,000	622,736	468,264
支出合計	912,085,000	0	912,085,000	907,085,474	4,999,526

2 資本的収入及び支出

収 入

(単位：円)

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1 資本的収入	2,053,486,000	1,027,846,000	3,081,332,000	1,707,526,254	△ 1,373,805,746
1 借入金	2,053,486,000	1,027,846,000	3,081,332,000	1,707,526,254	△ 1,373,805,746
1 金融機関借入金	1,818,940,000	1,023,901,000	2,842,841,000	1,485,971,232	△ 1,356,869,768
2 杉並区借入金	234,546,000	3,945,000	238,491,000	221,555,022	△ 16,935,978
収入合計	2,053,486,000	1,027,846,000	3,081,332,000	1,707,526,254	△ 1,373,805,746

支 出

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	支出済額	差引残額
1 資本的支出	2,964,480,000	1,027,846,000	3,992,326,000	2,613,988,992	1,378,337,008
1 公有地取得事業費	1,853,456,000	1,027,846,000	2,881,302,000	1,502,966,931	1,378,335,069
1 公有用地取得原価	1,818,940,000	1,023,901,000	2,842,841,000	1,485,971,232	1,356,869,768
2 支払利息	34,516,000	3,945,000	38,461,000	16,995,699	21,465,301
2 借入金償還金	1,111,024,000	0	1,111,024,000	1,111,022,061	1,939
1 金融機関借入金償還金	1,090,889,000	0	1,090,889,000	1,090,888,030	970
2 杉並区借入金償還金	20,135,000	0	20,135,000	20,134,031	969
支出合計	2,964,480,000	1,027,846,000	3,992,326,000	2,613,988,992	1,378,337,008

※資本的収入済額が資本的支出済額に対して不足する額906,462,738円は、収益的支出の公有地取得事業原価（損益勘定留保資金）で補てんした。

令和 5 年 度

杉並区土地開発公社監査報告書

令和6年4月17日

杉並区土地開発公社
理事長 渡辺 幸一 様

杉並区土地開発公社

監事 喜多川 和 美



監事 森 雅 之



令和5年度杉並区土地開発公社の監査報告について

杉並区土地開発公社定款第30条及び財務会計規程第27条の規定により、下記のとおり監査を行ったので、報告します。

記

1 監査対象

- (1) 令和5年度杉並区土地開発公社 事業報告書
- (2) 令和5年度杉並区土地開発公社 財務諸表
 - ア 貸借対照表
 - イ 損益計算書
 - ウ キャッシュフロー計算書
 - エ 財産目録
 - オ 附属明細表
- (3) 令和5年度杉並区土地開発公社 収入支出決算書

2 監査日時及び場所

令和6年4月17日(水) 午前11時から
区役所 中棟4階 理事者控室

3 監査結果

上記監査対象事項について、証拠書類及び関係書類と照合、審査した結果、計数及び内容等のいずれも一致し、過誤のないことを確認した。

また、その運用についても適正なものと認められた。

杉並区阿佐谷南一丁目15番1号
杉並区役所内 杉並区土地開発公社事務局
電話(5307)0779直通

登録印刷物番号

杉土公社06-1
