政策	策名		環境。	と共生	する産業	の育成の	のために		政策番号		9	
	(策 当課			月区	是生活部産	業振興調	₹		評価表 作成課	区民	生活部産業振興課	
政策	政策目標	ミュニティ	ビジネ	スなど	新たな産	業の創業		:、地域	の産業である		た産業の育成やコ 産業の育成を図るな	
の概要	当面の成果目標	区の融資制度や相談事業などの活用を促進し、区内商店や中小企業の減少を食い止め、区内産業の振興を図る。 女性や高齢者の就業にも役立つSOHO(情報通信ネットワークを使った小規模オフィスや在宅での勤務)事業やコミュニティビジネスなどの都市型ビジネスの新規創業の促進を図る。 区の地場産業でもあるアニメ産業の発展のためアニメーションミュージアムの充実と人材の育成を図る。										
策を取り巻く環	- (社会情勢、国・都の動き、区民意見等)	経済は疲 継者問題 金制度(を 大型店(の で 要性が高	弊し、 1等の間 関子出代って はなって	区別し補時地いる。	各産業もそ 抱え、閉塞 ・貸し剥が への期待! 延長など! 社会に戻っ	の影響を いり状況に し等により は大きい。 こよる近隣 てくる中、	受けて、極め こある中小企)、中小企業 体住民の地域 こうした世代	かて経営 業・商店の ・ ・ で で で で で で で で で で で で で で で で で	ぎが不安定な きも少なくな D資金面で <i>の</i>)保持を望む	:状況に い。)困窮に 声は大 たコミニ	は不透明であり、地域 こある。資金調達・後 は依然大きい。区の融 さい。 ロニティビジネスの重	
	項	目	単	位 14		14年度		年度 16年度		Ŧ.	特記事項	
	事	業費	千円		293,575		360,771		50	02,780		
政策	, ,	委託費	千円		46,013		54,488		33	38,927		
策 コ ス	職員(常勤	数 非常勤)	人	人	9.88		12.42		9.76			
7		件費	千円		89,740		111,705			38,816		
	(-	¥費 +)	千	円	383,315		4	472,476		<mark>591,596</mark>		
	(財源) からの	国·都等 支出金	千			128,433		99,026		10,284		
政策の総合評価	当面の成果目標の達成状況の状況の状況	業への表興の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の表現の	接策と 策は、 雇用対	:して貫 環境と 対策事	ī献してい ∴共生する	る。また、 産業の育 の占める	S O H O 事業 が成に貢献し	者支援ている。	ミュニテ	ィビジネ	と業の維持・育成や創 、ス支援、アニメ産業 賄われてきた当事業	

政策を構成する施策											
施策 番号	相対性	施策名	総事業費および主な指標	単位	14年度	15年度	16年度				
43	重		総事業費	千円	289,158	410,104	444,157				
43	点	盤整備	産業融資貸付件数	件	287	531	387				
44	重	かしていた木の	総事業費	千円	99,569	68,573	147,439				
44	点	育成·支援	創業支援融資貸付件数	件	28	13	28				
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
			総事業費	千円							
		Á	総事業費計	千円	388,727	478,677	591,596				

今後の政策目標の方向と課題

日本経済は、緩やかな回復傾向にあるといわれているが、これまでの景気低迷の影響により区内産業も、自助努力だけではなかなか好転しないところである。引き続き区の融資制度の活用や専門家による相談・アドのバイス、的確な情報提供、区内産業団体への自主的な活動を支援していくことにより産業振興の基盤整備を図っていく必要がある。新しい産業の育成・支援では、SOHO支援をはじめとする創業・起業支援の推進、向地場産業であるアニメ産業への支援に積極的に取り組み、観光政策の一環としても発展させていく必要がある。また、緊急地域雇用対策事業が終了する中で、区民への雇用対策も課題の一つである。

2次評価

景気は緩やかな回復傾向といわれているが、これまでの景気低迷の影響により、区内産業は自助努力の みによる好転は期待できない。

この政策に係る事業費の約半分を占める緊急地域雇用対策事業が16年度で終了となり、今後の区民の雇用対策が課題となる。

平成17年3月に、杉並アニメーションミュージアムがリニューアルオープンし、今後の区内アニメ産業振興と 観光政策の一環としての活用を進めていく必要がある。

区は、今後も環境と調和した産業の育成や雇用支援を行っていく必要があり、景気の状況などを見極めながら、積極的に事業展開を行っていく必要がある。

政策	策名 ———		商店	街の活性化のため 	に	政策番号	10					
	策 当課		X	民生活部産業振興課	Į.	評価表 作成課	区民生活部産業振興課					
政策	政策目標	地域に活力とにぎわいをもたらす、個性的で魅力ある商店街づくりに向けた積極的な取り組みを支持する。商店街が地域に密着したきめ細かなサービスを提供することで、区民が買物などを通して集り、憩い、交流する場となり、さらに地域経済の核となるような活性化された商店街とする。 多様化する消費者のニーズに対応し、身近な商店で満足できる買い物ができる商店街となるように										
の概要	当面の成果目標	店会会員 面の整備 効果的に	の意識改革 iも計画的に	で専門家の協力を行行うとともに、イベント ようにする。このことに	导ながら活性化を₃ ∙や空き店舗対策な	を援する。また こど、個々の商	「できる商店街となるように商 と装飾灯の改修などハード 厨店街にあった助成制度が 地元の商店街への集客力の					
境者	事等											
境	事 () () () ()		単位	14年度	15年度	16年度	特記事項					
境 	項	業費	単位千円	14年度 196,027	15年度 145,641		特記事項 33,308					
英	事	業費)委託費										
政(項事内職員	業費)委託費	千円									
	」 項 事 内 職 (常勤	業費)委託費	千円	196,027	145,641	4.00						
政(項事内職力人総	業費)委託費 員数 非常勤)	千円 千円 人 人	196,027 3.47	145,641 4.60	4.00	33,308					
政(項事 (内職) 人能(財源)	業費)委託費 員数 非常勤) 件費	千円 人 人 千円	3.47 31,518	4.60 41,372	4.00	33,308 36,400					
政(項事内職 (常) (財) (財)	業費 (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本) (基本)	千円 千円 人 千円 千円 千円 ボンクティブ ざした活性 商店街事業	196,027 3.47 31,518 227,545 57,135 商店街事業を実施し 化事業を実施する中 によるイベント事業者	4.60 41,372 187,013 41,144 ている商店会では で、魅力ある商店行 で、魅力ある商店行	4.00 4.00 3 16 5 5 5 7 9 7 9 7 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	33,308 36,400 69,708					

			政策を構成する	施策			
施策番号	相対性	施策名	総事業費および主な指標	単位	14年度	15年度	16年度
45	重		総事業費	千円	227,236	187,013	169,284
40	点	街づくり	商店街の集客刀を局めるイベント事業を行った商店会	件	52	59	61
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費計 施等は「重点、費用対効果の高い施等は「効	千円	227,236	187,013	

今後の政策目標の方向と課題

厳しい経済状況や商店街を取り巻く厳しい環境の中で、常時安定した集客と売上げのある活力ある商店街にするため、商店街の自主的な取り組みや実情を把握しながら各種補助金事業を、効率よく活用していく必要がある。平成17年4月1日に「杉並区商店街における商業等の活性化に関する条例」が施行され、商店街の活性化に向け、商店会、事業者、区のそれぞれの責務が定められ、区民との協力の基に地域経済の発展と区民生活の向上のために商店街の活性化を図ることが定められた。こうした目的の達成のために、今後ますます、効果的な活性化事業を展開していくことが強く求められている。

2次評価

商店街は、地域の活性化や町の賑わいの醸成など、高齢化社会の進展に伴い、その役割は一層重要なものとなってきている。

近年の景気動向の中で、商店街によっては活性化のための空き店舗対策や集客事業など、積極的な動き も出てきている。

「杉並区商店街における商業等の活性化に関する条例」の施行を踏まえ、今後は商店街の活性化に向けて、各種補助事業を効率的・総合的に展開しつつ、個店や商店会の主体的な取り組みを促し、費用対効果の向上を図っていく必要がある。

												_
政策	〔 名		:	都市原	農業の育り	成のため	に		政策番号		11	
	策 当課			月区	是生活部生	活経済課	Į.		評価表 作成課	区民	生活部生	活経済課
政策	政策目標	動費補よって、	助に 生産	伴う糸性の	Y営基盤 高い農	強化に 家による	より、農	家の営 を通じ、	農意欲(農産物)增大	農業集団 を目指す 地消化の	。これに
の概要	当面の成果目標	ふれあい 適正な 更事務/ 体とも連	1をさら き地保 への事 携し、	に押 全に成 務的は 各農業	し進め、地 可けた農業 協力や積 と と は は は は は は は は は は は に 対 で に 対 で に 対 で も に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が る に が に が	地域住民な 養委員会。 極的な担 する生産	を第一義6 活動の活 当課への 性の高い	的な存在性化、者 性化、者 情報提 農業経済	E基盤とし 『市計画説 供を行い、	ての農家 県所管の また、	区民と区内 家を目指す 生産緑地 豊協・区内 近て、営見	。また、 指定・変 農業者団
後継者問題や国策の範疇でもある相続税など税金負担の問題から、農地面積 政(の 策社動 を会き 取情、 り勢区 を含き、 取情、 り等区 を含き、 取情、 りのと考えており、区内農業への理解度は深まりつつある。また、防災上 の観点とうるおいある生活環境実現の欲求から、農地等の緑化スペース確保の 要望は区政における重要課題として、区民より数多く寄せられている状況であ る。											業を通 €に増し 防災上 ス確保の	
	項	目	単	位	14年	度	15年	度	16年	度	特記	事項
		業費	単 [·] 千		14年	E度 18,692	15年	度 25,659	16年	<mark>度</mark> 33,360	特記	事項
 政 策	事(内	業費)委託費		円					16年		特記	事項
44	事(内)職員(常勤)	業費)委託費 数 非常勤)	于 于 人	円 円 人	14年 5.00	18,692 111 0.00	15年 4.27	25,659 47 0.00	16年 4.28	33,360 2,044 0.00	特記	事項
策	事(内職員(常勤)	業費)委託費 致 非常勤)	于 于 人	円 人 円		18,692 111 0.00 45,415		25,659 47 0.00 38,404		33,360 2,044 0.00 38,948	特記	事項
策	事内職人総合	業費)委託費 数 非常勤)	千 千 人 千	円 円 人 円		18,692 111 0.00 45,415 64,107		25,659 47 0.00 38,404 64,063		33,360 2,044 0.00 38,948 72,308	特記	事項
策	事内職人総(財源)人	業費)委託費 動数 非常勤) 件費 等業費 +) 国·都等)支出金	千 十 人 千 千	円 人 円	5.00	18,692 111 0.00 45,415 64,107 1,396	4.27	25,659 47 0.00 38,404 64,063 6,544	4.28	33,360 2,044 0.00 38,948 72,308 1,097		
策	事内職人総(財源)人	業費 (数	千千千千元農えに者に	円 円 円 円 会作で対応です計	本 5.00 5.00 本 対 ま 表 ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま	18,692 111 0.00 45,415 64,107 1,396 夏・区の高い 豊業により、 農業に業委員	農 は は は は に は に に に に に に に に に に に に に	25,659 47 0.00 38,404 64,063 6,544 ふ者な盤舎 ぶはを登場	4.28 4.28 に は は は は る ま る の 化 の は く い は く り し く り し く り し く り し く り し く り し く り し く り し く り し り し	33,360 2,044 0.00 38,948 72,308 1,097 どの理的なも としま携も	重事業を通 は、 着実に を援や生産 ている。 農	① で、区 に進んで 性高い各 地保全に ②の減少率

			政策を構成する	施策			
施策 番号	相対性	施策名	総事業費および主な指標	単位	14年度	15年度	16年度
47	重		総事業費	千円	64,107	64,063	72,308
47	点	業の推進	体験型農園体験者数	人	0	0	80
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費計 株等はほど、乗品対効用の高い株等は「効	千円	64,107		

後の方向 政向 標題

土地の流動化や農業経営者の高齢化、相続税等負担問題と、何よりも農作物耕作に伴う収益率の低 さなど、農地を手放さざるを得ない状況があるということは無視することができず、これにより農 <mark>の</mark>地の減少に歯止めをかけることはなかなか難しいと言える。しかし、今後も農業委員会活動の活性 化と生産緑地地区指定・変更の権限を持つ都市計画課との連携により、適正な農地の保全・管理の 意識啓発が必要であると考える。また、体験型農園や区民農園の利用による区民の土や農業に対す る親しみ・ふれあい増進、農産物の即売会・農業祭開催などによる区内産農作物の区民への供給と 地産地消への普及啓発、援農ボランティア派遣など人的支援による農家の営農意欲の増大、さらに は、生産性の高い農家を育成するための先導役となる各企業的農業経営集団への財政支援など、 れらの施策を今後も引き続き粘り強く行っていき、政策目標である都市農業の育成と農地の保全に つなげていきたい。

2次評価

後継者難、相続に伴う転売、農作物の収益率の低さなど、農地の減少傾向は継続している。 都市化が進行し続けている杉並区において、農地は、農作物の供給元としてだけでなく、区民と農業との貴 重なふれあいの場であり、また緑化スペースでもある。

今後も都市農業の保全のために、より一層創意工夫していく必要がある。

	十八十尺一万亚匹以来们画代												
政策	策名	多様な	働き手、組織	戦が活躍する社会	の形成のために	政策番号	12						
	:策 当課		区民	是生活部産業振興調	K	評価表 作成課	区民生活部産業振興課						
政策	政策目標	る地域社	会を築くため		高齢者などの多様	な働き手やネ	軍できる創造的で活力のあ 社会貢献を目的とするNPO る。						
の概要	当面の成果目標	NPO支 NPO€	接基金の普等の発展と区	ハる勤労者及びその 及啓発。NPO中間s 政とのよりよい協働の	支援組織機能のさらの実現。	なる充実。							
「2007年問題」と言われているように、団塊の世代が退職を迎え、それまでのキャリアを生かし 政への 策社動 を会き 取情、 リ勢区 巻、民 〈国意 環・見 境都等													
境 者	<u></u>												
境者	道	i 目	単位	14年度	15年度	16年度	特記事項						
· 境都	項	業費	単位千円	14年度 248,273	15年度 235,014		特記事項						
政	事	業費)委託費				20							
政	」 項 事 内 職員	業費)委託費	千円	248,273	235,014	20	08,964						
	」「項事」(内職」(常勤)	業費)委託費	千円	248,273 81,742	235,014 65,648	2.35	08,964						
政	項事内職人総	業費)委託費 員数 非常勤) 件費 事業費 +)	千円十円人人	248,273 81,742 3.31	235,014 65,648 2.40	2.35	08,964 19,846						
政	項事内職人総(財源)人	業費)委託費 引数 非常勤) 件費 二業費 +) 国·都等)支出金	千円 人 人 千円 千円 千円 千円	248,273 81,742 3.31 30,065 278,338 15,000	235,014 65,648 2.40 21,586 256,600 11,089	2.35	08,964 19,846 21,385 80,349 9,000						
政	項事 (常 (財) (財) 当面の	業費 数 本 数 大 が へ い い い い い い い い	千円 千円 人 千円 人 千円 住、者福。 でいる人 びは引き組 並区勤労者	248,273 81,742 3.31 30,065 278,338 15,000 中小企業に働く勤労 会が果たしている役 活動推進センターの けた協議・検討を行 続き増加しており、が	235,014 65,648 2.40 21,586 256,600 11,089 者の福利厚生サー を割は大きいが、会 り機能拡充を図るたった。 ボランティア団体も名	2.35 2.35 - ビス事業を付 員数も伸び悩 :め、事業内容	21,385 30,349						

			政策を構成する	施策			
施策番号	相対性	施策名	総事業費および主な指標	単位	14年度	15年度	16年度
48	見		総事業費	千円	189,753	171,663	157,154
40	直	条件整備	(財)杉並区勤労者福祉協会の会員福利厚生サービス 利用件数	件	49,010	55,898	53,352
51	重	NPO・ボランティ マなどが、活動し	総事業費	千円	62,679	78,799	73,195
31	点	アなどが、活動し やすい環境整備	NPO法人認証団体数	団体	152	149	170
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費計 ※等は「乗り、乗用対効用の高い数等は「効	千円	252,432		·

策目標と課題

団塊の世代の退職等により地域社会への貢献の可能性が今後益々大きくなっていく。区内のNPO法人も 増加しており、今後、NPOをはじめとした様々な組織との区の協働によるサービス提供の分野は拡大して や女性等多様な働き手が、より働きやすい環境作りを様々な分野と連携しながら進めていくことが引き続き

2次評価

今後、団塊の世代の退職等により、地域社会における多様な活動が見込まれる。NPOをはじめとした様々 な組織と区との協働によるサービス提供が拡大していく中で、こうした人材の受け皿となる組織やメニューが必要となる。また、女性の社会的自立も進んできており、多様な働き手や組織が活躍できる環境を整え ていく事が必要である。

|今後は、あらゆる人が働き、活動しやすい環境づくりと、そのための受け皿作りを積極的に進めていく必要 がある。

	政策名 区民生活を支える基盤整備 政策番号 23													
政策	(名			区民生	活を支え	.る基盤雪	逢備		政策番号	=	23			
政 担	策 当課			×	区生活部	区民課			評価表 作成課	×	民生活部区民課			
政策の	政策目標	行する。ま ロサービス	た、住! なを行う ′ンター	民異動 とともに ネット等	に伴う各種! :区民生活の 等を利用した	業務の届出 D多様性を	出受付や行 :踏まえサ -	政サービス - ビス提供!	スの提供を雇 時間の拡大	顧客志向の を図る。 伊	「し、それらの証明を発 D視点から総合的に窓 fせて、IT社会の進展に 保護についてセキュリ			
の概要	当面の成果目標	顧客志向(区民満足向上)に根ざした窓口接客の向上とカウンターなどの接客環境の整備休日夜間窓口開設(駅前事務所の開設)と利用率の向上証明書自動交付機の利用拡大住民基本台帳事務を中心としたISMS取得後の情報セキュリティ対策の確立と実施個人情報(プライバシー)保護を機軸に置いた住民基本台帳ネットワークシステムへの対応戸籍システム導入による事務の効率化と休日夜間窓口体制の確立公的個人認証サービスによる住民サービスの向上と行政の効率化												
を取り巻く環	(社会青櫓、国・郷の動き、区民意見等)	○サービス ○国·都· ○インター ○IT社会(ス提供日 市区町 ・ネット等 の進展1	3、提供 村にお 等による に伴うこ	- ビスの質的 は時間の拡え けるインター シノンストッフ プライバシー 务所設置) に	でに関する - ネットを介 (24時間) ・侵害の脅	要求の高さいた	まり 内行政サー ・・ワン (1対	1)サービス	の潮流	令者)			
	項	目	単位 1		14年	14年度		5年度 16年		度	特記事項			
	事	業費	千円		164,250		301,177			179,650				
政 策)委託費	千	円		44,625		57,566		49,556				
東コス	職員 (常勤	1数 非常勤)	人	人	170.93	10.00	171.56	9.00	169.08	9.00				
٢		件費	千円		1,581,907		1,567,842		1,564,5					
	(·	業費 +)	千円		1,746,157		1,869,019		1,744,198					
		国·都等 支出金		円	- 1 > 1 = 15 - 1	26,290		25,419	T 10 - 1.	24,201	=1, (++			
政策の総合評価	果状目況標	顧客志向(区民満足向上)に根ざした窓口接客の向上とカウンターなどの接客環境の整備。 休日夜間窓口開設(駅前事務所の開設)と区民事務所等地域サービス利用率の向上。 証明書自動交付機手数料値下げによる利用の拡大。 住民基本台帳事務等を中心とした情報セキュリティ対策の確立と実施 ISMSの認証を取得後の運用の徹底。 個人情報保護を機軸に置いた住民基本台帳ネットワークシステムへの対応。 記記 政策の目標を効率的に達成するためには、今後、戸籍システムの導入や一部事務の非常勤活用や 委託、地域的事情を考慮に入れた区民事務所等の統廃合など中・長期的な視野でコストを計ってい												
価	政策コストの状況	くことが必							. 23/	3 - 1 · · · ·				

			政策を構成する	施策			
施策 番号	相対性	施策名	総事業費および主な指標	単位	14年度	15年度	16年度
81			総事業費	千円	1,729,184	1,869,019	1,744,198
01		報基盤整備	休日夜間サービス利用度	%	4.17	4.85	5.52
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
			総事業費	千円			
		4	総事業費計	千円	1,729,184	1,869,019	1,744,198

今後の政策目標の方向と課題

顧客志向の観点から多様化している区民生活に応えるため、必要なときに安心して区民が行政サービスを受けられるようサービスの拡充を図っていく。そのために、駅前事務所を増設するとともに、証明書自動交付機の利用拡大、戸籍システムの構築を実現していく。また、費用対効果の視点から区民事務所のあり方を検討するとともに一部事務の非常勤の活用や委託化等を検討・推進していく。

2次評価

多様化する区民ニーズに対応するため、24時間365日のサービス提供を進めていく際に基盤となる政策である。

休日夜間のサービス利用度も年々増加傾向にあり、引き続き区民の利便性の向上を推進していく必要がある。

今後、新たな駅前事務所の設置を予定しており、費用対効果の視点から区民事務所のあり方を検討するとともに一部事務について、非常勤職員の活用や委託化等を検討・推進していくことが必要である。